

Distr.  
GENERAL

A/44/339/Add.6  
E/1989/119/Add.6

11 August 1989

ARABIC

ORIGINAL : ARABIC/ENGLISH/FRENCH/SPANISH

UN TIRAN DV  
1989  
الجمعية العامة  
المجلس الاقتصادي والاجتماعي  
UNISA



المجلس الاقتصادي والاجتماعي

الدورة العادية الثانية لعام ١٩٨٩

البند ٧ (و) من جدول الأعمال

الجمعية العامة

الدورة الرابعة والأربعون

البند ٨٣ (و) من جدول الأعمال المؤقت\*

التنمية والتعاون الاقتصادي الدولي : البيئة

التقدم المحرز في تحقيق التنمية السليمة بيئياً  
والقابلية للإدامة

إضافة

تقرير مقدم من برنامج الأغذية العالمي

البيئة والتنمية القابلة للإدامة : سياسات وبرامج برنامج الأغذية العالمي  
تنفيذا لقرارى الجمعية العامة للأمم المتحدة رقم ١٨٦/٤٢ ورقم ١٨٧/٤٢

مقدمة

١ - يجب علينا، ونحن نعمل على تلبية احتياجاتنا المادية، أن نحترم الموارد التى نعتمد عليها اعتمادا أساسيا، وهى : التربة والمياه والهواء. فاذا نحن لم نكتسرت كثيرا بهذه الموارد اليوم، قد لا نستطيع الأرض تلبية احتياجات أولادنا فى الغد. واتاحة الفرصة للأجيال المقبلة تقتضى منا المحافظة على ما تبقى لدينا من موارد، وأن نعمل على معالجة واحياء الموارد التى كانت تستغل باستخفاف فى الماضى. واذا نحن استطعنا أن نفعل كل ذلك بشكل منتظم نكون قد وضعنا أقدامنا على طريق " التنمية القابلة للإدامة من الناحية البيئية" .

٢ - بيد أن البشرية، بدلا من أن تحافظ على مواردها البيئية، تلحق الضرر بهذه الموارد فى كل مكان تقريبا. فشركات الأخشاب والأعداد المتزايدة من السكان تجتث أشجار الغابات من مساحات شاسعة، معرضة السكان، والحيوانات البرية والتربة للخطر - وكلها مما يعتمد بقاؤه على الأشجار. وبدافع من حاجتهم الماسة الى مكان يزرعون فيه غذاءهم، ينتقل السكان الى سفوح التلال الضعيفة حيث يجردون الأرض من غطائها النباتى معرضين التربة للانجراف. وعلاوة على ذلك، فإن ارتفاع نسبة ثانى أكسيد الكربون فى الجو يرفع من حرارة الأرض، وهى عملية يمكن أن تضر بالزراعة العالمية وتعرض المناطق الساحلية للفرق بسبب ذوبان الجليد فى المناطق القطبية. فغاز الكلوروفلوروكاربون المتصاعد من حلب الرش ومن الثلجات يودى الى تاكل طبقة الأوزون ويهدد باحداث تغيرات غير متوقعة فى مناخ العالم. وهناك مواد كيميائية أخرى تودى الى تلوث المياه التى يشربها السكان أو يستخدمونها فى رى النباتات التى يتفدون عليها.

٣ - وهذه القوى والعوامل، مجتمعة، تهدد العالم بالمطار غير المنتظمة، وبالفياضات المدمرة، وتدهور صفات التربة والمياه، واختفاء الغابات وازدياد الفقر. ومن الواضح أن مثل هذا النوع من التنمية، اذا جاز لنا أن نسميها كذلك، لا يقدر له البقاء.

٤ - وفي السنوات الأخيرة، سلّمت منظومة الأمم المتحدة بهذه الأخطار في سلسلة من الاجتماعات والوثائق. وعلى سبيل المثال، وفي أبريل/نيسان ١٩٨٧، أصدرت اللجنة العالمية للبيئة والتنمية (لجنة برونتلاند) تقريرها الختامي بعنوان " مستقبلنا المشترك" . وفي أعقاب ذلك، أصدر برنامج الأمم المتحدة للبيئة وثيقة بعنوان " المنظور البيئي حتى عام ٢٠٠٠ وما بعده" . وفي ديسمبر/كانون الأول ١٩٨٧، أعربت الجمعية العامة للأمم المتحدة عن تأييدها لما جاء في الوثيقتين وطالبت جميع أجهزة الأمم المتحدة بالبحث عن أنماط للتنمية تكون أكثر قابلية للإدامة من الناحية البيئية (القرار رقم ١٨٦/٤٢ والقرار رقم ١٨٧/٤٢، الصادران في ١١/١٢/١٩٨٧) .

٥ - وقد طلب القرار رقم ١٨٧/٤٢، الصادر عن الجمعية العامة للأمم المتحدة، من وكالات الأمم المتحدة أن تقدم أثناء عام ١٩٨٩ تقارير عما تقوم به من أعمال في مجال التنمية القابلة للإدامة . وفي يونيو/حزيران ١٩٨٨، طلبت لجنة سياسات المعونة الفدائية وبرامجها من برنامج الأغذية العالمي، اعداد تقرير عن ذلك. وقد جاءت هذه الوثيقة استجابة لهذه الطلبات.

#### أنشطة برنامج الأغذية العالمي في مجال التنمية القابلة للإدامة

#### نطاق أنشطة البرنامج

٦ - يجرى بعض أبرز الجهود التي يبذلها برنامج الأغذية العالمي استجابة لمقتضيات حالات الطوارئ مثل الفيضانات، أو الجفاف أو فشل المحاصيل. وفي كثير من الحالات، تنشأ هذه الأوضاع الطارئة من أنماط التنمية غير القابلة للإدامة . وعلى سبيل المثال، فإن الإفراط في تقطيع الأشجار في مستجمعات المياه يمكن أن يقلل من قدرة الأرض على الاحتفاظ بالماء . وعندما تكون الأمطار شحيحة، قد تجف التربة بسرعة وقد تتعرض المحاصيل للفشل. ومن ناحية أخرى، فعندما تكون الأمطار غزيرة، قد تنساب المياه بسرعة كبيرة على المنحدرات التي جردتها السكان مما كان عليها من نباتات، مما قد يؤدي إلى حدوث فيضانات في المناطق الواقعة على طول مجارى الأنهار. وفي الحالتين، قد يجسد برنامج الأغذية العالمي نفسه مظهرا إلى تقديم الغذاء بصفة مؤقتة إلى السكان الذين لا يستطيعون المحافظة على بقائهم واقامة أودهم اعتمادا على أراضيهم الخربة .

٧ - وعمليات الطوارئ تواجه في المقام الأول أعراض عدم قابلية التنمية للإدامة . كذلك فإن برنامج الأغذية العالمي يتجاوز ذلك، في مشروعات التنمية التي يقدم لها الدعم، ليتصدى لبعض أسباب هذه المشكلة. فمن طريق حشد العمال من خلال مشروعات الغذاء مقابل العمل، يساعد البرنامج على ضمان زراعة الأشجار والنجيليات العلفية، وعلى اقامة المدرجات والمطاب على سفوح التلال، واقامة السدود الترابية وشبكات الري، وغير ذلك. والغرض من ذلك هو زيادة قدرة الأرض في المدى الطويل على توفير أسباب البقاء الأساسية

للسكان وحيواناتهم، أى : الغذاء ، وحبب الوقود، والأعلاف الخضراء، والماوى، والمساكن  
والعمال. وهذا هو - من حيث المبدأ - طريق التنمية القابلة للاستمرار.

٨ - كذلك فإن بعض أنشطة البرنامج تمتد عبر الحدود الفاصلة بين حالات الطوارئ  
وعمليات التنمية. وعلى سبيل المثال، يحاول البرنامج، عند مواجهة مشكلات اللاجئين  
والمشردين، مراجعة مقتضيات حالة الطوارئ الأصلية (أى ضرورة الحلولة دون موت السكان  
جوعاً) والقضايا طويلة الأجل (ضرورة قيام نمط من أنماط التنمية القابلة للاستمرار سواء  
بالنسبة للاجئين أو السكان المحليين الذين يستضيفونهم). وعلى سبيل المثال، ساعد  
استخدام الغذاء كمصدر للتنمية فى تنزانيا فى الفترة من ١٩٧٢-١٩٨٢ على توطين ١٠٠ ٠٠٠  
لاجئ فى مجتمعات محلية أصبحت الآن تعتمد على نفسها. وتتضمن الوثيقة WFP/CFA: 27/P/7،  
بعنوان "استعراض عمليات الطوارئ الممتدة لمواجهة ظروف اللاجئين والأشخاص  
المشردين"، مزيداً من التفاصيل عن استراتيجيات البرنامج للتصدى لهذه القضية.

٩ - وإزاء التوجه السبئى لهذا التقرير، توخينا الحذر لئلا نتصدى الآ لأنشطة التى  
يمكن أن توصف بأنها تعزز التنمية القابلة للإدامة من الناحية البيئية. وعلى سبيل  
المثال، استبدعنا من هذه الأنشطة ما يبذله البرنامج من أعمال ملموسة فى مجالات  
التعليم والصحة، رغم أن جميع هذه الأعمال لابد أن تؤدي الى جعل السكان أكثر إنتاجية،  
ولذلك فإنها قد تعزز التنمية القابلة للإدامة. بيد أن علاقة هذه المشروعات بإمكانية  
المحافظة على البيئة تعد غير مباشرة الى حد ما كما أنها لاتتأتى الآ فى المدى البعيد.  
ولذلك، يقع التركيز هنا على الأنشطة ذات التأثير المباشر، أكثر من غيرها، على الأرض :  
والغابات، والإنتاجية الزراعية (بما فى ذلك مشروعات الإنتاج المحصولى ومشروعات الري)،  
وأعمال المحافظة على الظروف البيئية وإدارة مناطق الرعى.

١٠- الآ أنه حتى فى حدود هذا التعريف الضيق، يساعد البرنامج فى الوقت الحاضر ١٥٧  
مشروعاً بها عناصر ومكونات وضعت لتشجيع التنمية القابلة للإدامة من الناحية البيئية  
ويبلغ اجمالى قيمة هذه العناصر والمكونات، على مدى حياة المشروعات، ١ ٤٣١ مليون  
دولار (أنظر الجدول ١ فيما يلى). ولما كانت هذه المشروعات تستمر أكثر من أربع سنوات  
فى المتوسط، بما فى ذلك حالات التمديد، يتبين أن البرنامج ينفق فى الوقت الحاضر  
موارد تصل قيمتها الى نحو ٣٥٠ مليون دولار سنوياً فى سبيل دعم التنمية القابلة  
للإدامة من الناحية البيئية. وبعد برنامج الأغذية العالمى والبنك الدولى، فى الوقت  
الحاضر، أكبر مصدرين فى العالم لتوفير المساعدات الإنمائية لتحقيق هذه الأغراض.

الجدول ١ - أنشطة البرنامج الجارية في مجال التنمية القابلة للإدامة، موزعة بحسب الاقليم (تكاليف العناصر والمكونات التي تساعد على تحقيق التنمية القابلة للإدامة فقط، التي يتحملها البرنامج طول عمر المشروعات، بملايين الدولارات، في يناير/كانون الثاني ١٩٨٩)

مجموع	شرق غرب	آسيا أمريكا	تكاليف	وجنوب	البحر المتوسط	والمحيط اللاتينية	البرنامج	أفريقيا	والشرق الأوسط	الهند والبحر	الكاريبي
٦٣٥٨	٨٥٧	٨٠٧	٨٧٩	٣٥٠٨	٣٠٧	الغابات	٤٧٢٥	١٢١٣	١٤٨٢	٧٢٧	الانتاجية الزراعية
٢٧٩٥	٣٤٤	٣٩٩	٤٧٣	١٢٥٠	٢٢٩	أشغال المحافظة	٤٣٥	٧٥	٢٢٦	٠٨	على البيئة
١٤٣١٣	١٧٦٧	٢٤٨٠	٢٣٩٠	٦٣٠٥	١٣٧١	إدارة مناطق الرعي					المجموع

١١- وبعد نطاق هذه العناصر والمكونات شديد الاتساع، ويغطي أنشطة مثل الأنشطة التالية :

- الغابات : وتشمل احياء الغابات الطبيعية، والزراعة في المناطق الحرجية، وزراعة المشجرات التي تخدم المجتمعات المحلية، والمزارع الشجرية الحكومية بغرض انتاج حطب الوقود والأعمدة الخشبية، وزراعة الغابات بغرض تشيبت سفوح التلال، وزراعة أشجار الفاكهة في الأراضي غير الصالحة للمحاصيل الحولية، وتشبيت الكشبان الرملية، وغير ذلك.
- الانتاجية الزراعية : وتشمل الري، وتحسين التربة، واعداد الأرض في مناطق التوطن، وتدريب الفلاحين على أساليب الزراعة القابلة للإدامة مثل استخدام الأسمدة العضوية، وتجديد زراعة محاصيل التصدير، وغير ذلك.
- أشغال المحافظة على البيئة : وتشمل مختلف المنشآت اللازمة لصيانة التربة والمياه، بما في ذلك اقامة السدود الترابية والحجرية، واقامة المدرجات على سفوح الجبال، وحفر المصارف، واقامة السدود وغير ذلك.

- إدارة مناطق الرعي : وتشمل زراعة النجيليات العلفية، وحماية المراعى، وتقليل حجم القطعان أو زيادته تبعاً لقدرة الأرض على التحمل، وتقديم الدعم لجمعيات إدارة المراعى وغير ذلك.

١٢ - وقد دأب البرنامج على تعزيز هذه العناصر من مكونات المشروعات منذ انشائه. فابتداءً من عام ١٩٦٤، على سبيل المثال، قام البرنامج بتقديم الدعم لمشروع إدارة مستجمعات المياه فى تركيا (WFP Project No. 099)، وأمكن فى إطار هذا المشروع إقامة هياكل لصيانة التربة، وإدخال أصناف الأعلاف عالية الغلة، وزراعة أشجار الفاكهة. ويجرى الآن تنفيذ مشروعات مماثلة لهذا المشروع فى عشرات البلدان. وللتشجيع على تنفيذ الأنشطة الحرجية، قدم البرنامج دعماً لنحو ٥٠ مشروعاً فى ٣٣ بلداً حتى عام ١٩٧٦، وقد اتسع نطاق هذا العمل بعد ذلك. وقد حرص البرنامج، على مر السنين، على تقديم تقارير دورية عن هذه الأنشطة، كان من بينها، على سبيل المثال، "مساعدات برنامج الأغذية العالمى فى قطاع الأنشطة الحرجية وعلاقتها بالزراعة وإنتاج الأعذية" (سبتمبر/أيلول ١٩٧٦) و "تقرير المدير التنفيذى عن المعونة الغذائية من أجل صيانة التربة وإدارة مستجمعات المياه" (أكتوبر/تشرين الأول ١٩٨٤).

١٣ - ويحاول البرنامج، باستمرار، ربط هذه المكونات والعناصر بشكل متكامل على المستوى الجزئى المحدود (أى على مستوى المزارع الفردية) وعلى المستوى الكلى العام (أى على مستوى مستجمعات المياه). ومن الأمثلة الحالية على الجهود التى يبذلها البرنامج على المستوى الجزئى المحدود مشروع غواتيمالا ٢٥٨٧، الذى يستهدف مساعدة ٢٥ ألف شخص من صغار المزارعين فى المناطق المرتفعة التى تعاني من التعرية على تحسين أراضيهم. وسوف تطبق على كل مزرعة مجموعة متكاملة من التدابير والمعاملات، تشمل صيانة التربة والمياه (إقامة السدود الحجرية، والحواجز النباتية، وتجميع المياه)، وتحسين الزراعة (عن طريق استخدام السماد الخليل، وتحسين أساليب تجفيف الحبوب وتخزينها)، وزراعة الأشجار (زراعة الأشجار فى خطوط وزراعة المساحات الصغيرة بالأشجار). ويقدم البرنامج الدعم لأنشطة مماثلة لهذه الأنشطة فى مشروعات أخرى مثل مشروع السلفادور ٣٠٩٧.

١٤ - ويقوم البرنامج بتنفيذ عدد من الأنشطة فى الصين توضح امكانيات التوسع فى التخطيط الكلى الشامل. وعلى سبيل المثال، يعالج المشروع : الصين ٣٢٢٥ منطقة كاملة لمستجمع مياه، بطريقة متكاملة. ويتضمن المشروع إقامة مدرجات على سفوح الجبال لزراعة المحاصيل عليها للتقليل من تعرية التربة وزيادة الانتاجية، كما جرى استصلاح مناطق أخرى للزراعة عن طريق إقامة السدود الصغيرة التى تحول دون تعرض التربة للتعرية والانجراف. وهذه التدابير تتيح للسكان فرصة تحويل المنحدرات من زراعة المحاصيل الحولية غير المنتجة الى زراعة الأعلاف وأشجار الفاكهة. وتزرع البقوليات العلفية فى المراعى المشاع. ويتضمن المشروع زراعة الأشجار والشجيرات لتشبيت المنحدرات شديدة الانحدار. ويستخدم المشروع طرقاً متكاملة للنهوض بكل نوع من أنواع الأرض وهكذا يصبح الانتاج من المنطقة بأكملها قابلاً للإدامة من الناحية البيئية.

١٥ - وكثير من هذه الأنشطة يؤدي الى زياده الانتاج الناتج الآن ويساعد على استمراره في المستقبل. وعلى سبيل المثال، فان اقامة السدود الترابية وتجميع المياه يمكن أن يحققا عائدا طويلا للأجل يبدأ بعد الانتهاء من العمل مباشرة. بل ان عمليات اعادة التشجير من أجل تحسين التربة وتشبيت سفوح الجبال في المدى الطويل يمكن أن تيسر فوائدها (على شكل الفروع التي تقطع من الأشجار لاستخدامها في علف الحيوان أو كحطب للوقود) خلال سنتين بعد زراعة الأشجار. وإذا أحسن تخطيط هذه الأنشطة وتنفيذها فانها يمكن أن تلبي احتياجات الانتاج في المدى القصير والاحتياجات البيئية في المدى الطويل.

### دور معونة البرنامج

١٦ - قد تتطلب الأنشطة المبينة في الفقرات السابقة استثمارات كبيرة اليوم (مثل اقامة السدود الترابية أو زراعة الأشجار) من أجل تحقيق مكاسب مستمرة في المدى الطويل (مثل ارتفاع غلة المحاصيل أو الحصول على حطب الوقود والأعمدة الخشبية المستخدمة في البناء). ولكن سكان البلدان النامية غالبا ما يفتقرون الى رأس المال اللازم لتنفيذ هذه الأعمال، أو انهم ليسوا على استعداد للانتظار الى أن يتسنى لهم استرداد استثماراتهم. وكان من نتائج ذلك أن الأنشطة التي يمكن أن تؤدي الى أشكال التنمية القابلة للإدامة لا تنفذ.

١٧ - ويمكن استخدام المعونة الغذائية لتسهيل الاستثمارات - وهذا ما يفعله برنامج الأغذية العالمي. وعلى سبيل المثال، فان البرنامج قد يوفر الأغذية لتغطية التكاليف المبدئية للأيدي العاملة اللازمة لبناء السدود الترابية في أراضي المزارع. وهي تكاليف تشكل كاهل البلدان النامية. وتترك للمزارعين بعد ذلك مسؤولية الصيانة الدورية للسدود لكي يحققوا الزيادة في غلة المحاصيل. وفي الحالات النموذجية على الأقل، فان المحاصيل الجيدة التي تتحقق سنويا تعوض تكاليف الصيانة التي تنفق سنويا، وهكذا يستطيع المزارعون العناية بالسدود الترابية الى ما لانهاية.

١٨ - ويمكن للمعونة الغذائية أن تحقق وظيفة مماثلة فيما يتعلق بالموارد المشاع. وعلى سبيل المثال، فعندما تكون إحدى القرى مهددة بأخطار التعرية في مناطق سفوح التلال التي تكون ملكيتها مشاعا، يمكن للبرنامج أن يساعد في تشبيت تربة هذه المناطق عن طريق اقامة السدود التي تحول دون سرعة جريان المياه. وبمجرد أن يزول عبء التكاليف المبدئية، لن يتحمل سكان القرى إلا تكاليف متواضعة لحماية وصيانة هذه المنشآت المشاع. وهكذا يمكن للبرنامج، عن طريق تحمل التكاليف قصيرة الأجل لهذه الاستثمارات التي تؤدي الى المحافظة على البيئة في المدى البعيد - يمكنه أن يساعد في انجاز نشاط ما كان له أن يتم بدون مساعدة البرنامج.

١٩ - وأخيراً، يمكن للمساعدات الغذائية أن تعزز الأنشطة التي تكون فاعلتها للبلد المعنى أكثر من غيرها. وعلى سبيل المثال، يمكن للبرنامج أن يساعد في زراعة الأشجار في المناطق التي تؤدي تعرية التربة فيها وانجرافها إلى ملء الخزانات الواقعة على امتداد النهر بالفيرين. وفي هذه الحالة، تكون المعونة الغذائية بمثابة ميزانية تكميلية تمكن الحكومة من تشجير مناطق أوسع لحماية الخزانات من ترسب الفيرين.

٢٠ - وهذه الأمثلة توضح الدور الأولى للمعونة الغذائية في دعم التنمية القبلية للإدامة: وهو الدور الذي يتمثل في تحمل التكاليف المبدئية للأنشطة التي تؤدي إلى تحقيق فوائد طويلة الأجل، ولكنها تتكلف تكاليف كثيرة لا يستطيع السكان أو الحكومات تحملها في البداية بدون مساعدة.

٢١ - والنجاح في إنجاز ذلك على الوجه الصحيح يتطلب تحديد المستوى المناسب من معونة البرنامج لكل نوع من أنواع المشروعات. فإذا كان الأفراد يعملون في مشروع يساعد على تلافى ترسب الفيرين في خزان حكومي مقام على مجرى النهر، ينبغي أن تكون أجورهم (النقدية والعينية) مساوية على الأقل للأجور السائدة في مشروعات الأعمال الريفية الأخرى. ويختلف الموقف عن ذلك إذا كان السكان يقيمون منشآت (مثل السدود الترايبية التي تعطل تدفق المياه) في أراضيهم أو في الأرض المشاع، لمصلحتهم المباشرة. فممن المنطق في مثل هذه الحالات أن يقدم المستفيدون مساهمة كبيرة من جانبهم في هذا العمل. وهكذا، يمكن أن تمثل المعونة الغذائية حافزاً إضافياً أقل بكثير من الأجور التي تدفع للعمال الزراعيين الذين يعملون في أرض غيرهم.

٢٢ - ويعتمد البرنامج على طريقتين رئيسيتين للتأكد من أن الغذاء يستخدم على النحو السليم كحافز للسكان على العمل في أرضهم. فأولاً، قد يمتنع البرنامج تماماً في بعض الأحيان عن توزيع الأغذية إذا كانت خدمات التوعية الإرشادية كافية لإقناع السكان بالبدء في هذا العمل بدون حوافز إضافية. وقد أشيرت هذه المسألة في الفترة الأخيرة بالنسبة لمشروع التنمية الزراعية والحرجية في بوليفيا (المشروع: بوليفيا ٢٧٠٣). فقد أوصت إدارة التقييم التابعة للبرنامج في تقريرها الموجز عن هذا المشروع (WFP/CFA: 27/SCP:2 document 2/3-D Add/06) الضخمة التي تحقق عائداً اقتصادياً في المدى القصير للأفراد العاملين فيها، بالمعونة الغذائية، لأن التوعية والدعم الفني يكونان كافيين في العادة لإنجاز مثل هذه الأعمال. وسوف يمكن ذلك من تجنب ما يسميه التقرير "ارتفاع مستوى التعود من جانب العمل على الحصول على الأغذية من أجل تنفيذ كل أنواع البرامج في المناطق الريفية"، وهو موقف نشأ نتيجة لزيادة حجم المعونة الغذائية من جانب عدد من كبار الجهات المتبرعة لسنوات طويلة.

٢٣ - ثانياً ، في الحالات الكثيرة التي تمثل فيها الأغذية جزءاً من الأجور وتكون وسيلة مناسبة لدعم العمل في أراضى المستفيدين من المعونة الغذائية، يمكن مراعاة العناية بتحديد المستوى السليم للحوافز. وكما سبق أن قيل، يمكن أن تكون قيمة مبادلة الحصص الغذائية في هذه الحالات أقل من الأجور السائدة، وبذلك يمثل الفرق في القيمة مساهمة من جانب المستفيدين في تنفيذ الأعمال التي تعود عليهم بالفائدة. وفي المشروعات التي تحصل على المعونة من البرنامج في الوقت الحاضر تتراوح قيمة الحصص الغذائية كنسبة مئوية من الأجور المحلية من ٥٠ في المائة (مشروع غواتيمالا ٢٥٨٧ ومشروع غواتيمالا ٣٠٦٥) أو أكثر من ذلك. وسوف تكون سبل تحديد المستوى الصحيح للحوافز محل دراسة مستمرة من جانب البرنامج.

#### ادامة الفوائد

٢٤ - يساعد برنامج الأغذية العالمى منذ أكثر من ٢٥ عاماً - كما سبق أن ذكرنا - فسي تنفيذ الأنشطة المتصلة بالبيئة. وتعد المستويات الحالية لدعم هذه الأنشطة كبيرة جداً. ولذلك، كان على رأس أولويات البرنامج أن يتأكد من أن تكون الفوائد والمنافع المترتبة على هذه الأنشطة كبيرة بقدر الامكان، وأن تستمر بعد توقف المعونة الغذائية. وهذا يتطلب عناية شديدة من جانب البرنامج بتصميم المشروعات، ورصدها، وتقييمها، وتنفيذها، وكذلك الاهتمام بالسياسات التي ينفذ المشروع في سياقها. وفيما يلي ملخص لمبادرات البرنامج في هذه المجالات فيما يتصل بالعمل في المشروعات الحالية المصممة لدعم التنمية القابلة للاستمرار من الناحية البيئية.

#### تصميم المشروعات، ورصدها وتقييمها

٢٥ - يكثف البرنامج جهوده وأعماله في مجالات تحديد المشروعات واعدادها وقد يستعين مرافق اعداد المشروعات في البرنامج بالخبراء من أجل حل القضايا الرئيسية حتى قبل أن يقدم المشروع لتقديره. وقد ركز الجانب الأكبر من هذا العمل في الفترة الأخيرة على مشروعات الفئات الاجتماعية الحساسة (مثل المشروع: فيتنام ٣٨٤٤، والمشروع: تشاد ٢٥٠٠). يبدو أن البرنامج يتوقع أن تزداد مشاركته في تحديد واعداد المشروعات الانمائية ذات الطابع البيئي. وقد بدأت مناقشات غير رسمية داخل البرنامج ومع الأقسام الفنية بمنظمة الأغذية والزراعة لاختيار البلدان التي يمكن انفاق بعثات اليها لهذا الغرض.

٢٦ - وأثناء مرحلة التقدير، تدرس المقترحات بعناية لتحديد ما اذا كان الأفراد أو المجتمعات المحلية هم الذين سيواصلون أنشطة المشروع بعد انتهاء المعونة الغذائية. وعلى سبيل المثال، ففي مشروع الغابات الذي ينفذ في ولاية مانهيا براديش (المشروع: .....

الهند ٢٢٢٢) أشيرت أسئلة أثناء عملية التقدير التي أجريت عن المزارع الشجرية لانتاج الأخشاب للمجتمعات المحلية - وهي شكل من أشكال التشجير واجه مشكلات خطيرة في مجال الإدارة في كثير من البلدان بعد توقف المعونة الخارجية. ونتيجة لهذه المناقشات، تقرر توجيه الموارد، بدلا من ذلك، للمزارع الشجرية الحكومية متعددة الأغراض بالقسرب من المدن وغيرها من مصادر الطلب النقدي على المنتجات الخشبية. واقامه هذا العنصر من عناصر المشروع على أساس قوى من حيث الإدارة والجدوى العالية تساعد بلاشك على اطالسة أجل الفوائد والمكاسب المترتبة على المشروع.

٢٧ - كذلك فان مشروع : الهند ٢٢٢٢ يوضح الطرق الجديدة التي يستعين بها البرنامج في جمع المعلومات عن تصميم المشروعات . وقد انتهت بعثة التقدير الى ضرورة زيادة المعلومات المتاحة عن ادارة الثروة الحيوانية في مناطق القبائل للاستناد اليها في تحديد حجم وموقع المناطق الراضة التي تزرع بها الشجيرات لأغراض الرعى. لذلك، تقرر اجراء عملية تقدير سريعة في المناطق الريفية للمعاملات المطبقة في تربية الحيوانات في بعض القرى، وهي عملية ينبغي أن تتم قبل تنفيذ هذا الجانب من المشروع.

٢٨ - ويجري تعزيز نظم الرصد والتقييم في كثير من البلدان كي يمكن متابعة المشروعات بطريقة أفضل. ويختلف دور البرنامج في هذه العملية تبعا للظروف المحلية. وعلى سبيل المثال، يقوم البرنامج - كجزء من مشروع لتحسين الأراضي منخفضة الغلة في الصين (المشروع : الصين ٣١٤٦) بتدعيم نظام تتولى العائلات المستفيدة بموجبه تسجيل البيانات بأنفسهم (عن الانتاج، والدخل والانفاق) تحت اشراف فرق الرصد والتقييم. وضمن مشروع للتنمية الزراعية في غامبيا (المشروع : غامبيا ٢٧٢٩) قام البرنامج بالاشتراك مع هيئة استشارية محلية، في الفترة الأخيرة، بتنظيم حلقة تدريبية قام خلالها مديرو أنسرع النشاط المختلفة في المشروع بتحديد المؤشرات الرئيسية للرصد والتقييم وتحديث أساليب جمع البيانات. كذلك شكّل البرنامج وحدة للرصد والتقييم قادرة على رصد الموارد التي تأتي من الجهات المتبرعة الشائنية وكذلك من برنامج الأغذية العالمى، في سبيل تشجيع مشروع تنمية الأراضي والمياه في بنغلاديش (المشروع : بنغلاديش ٢١٩٧).

٢٩ - وعلوة على اعداد التقارير الدورية يمكن استخدام هذا النظام للتصدى للقضايا الأساسية المتعلقة بالمشروع. فمثلا سوف يساعد نظام الرصد والتقييم الخاص بالمشروع غامبيا ٢٧٢٩ في الرد على الأسئلة بما اذا كانت المزارع المشاع سوف تستمر بعد وقف المساهمات من جانب البرنامج والحكومة. فاذا قدر للمجموعة الأولى من المزارع أن تحافظ على بقائها بقراراتها الذاتية بدون مساعدات خارجية سيكون من الممكن اضافة مساحات جديدة الى الزراعة المشاع - وفي مشروعين هامين لتشجيع عمليات اعادة التشجير (السودان ٣٧٠٩) وتنويع الانتاج الزراعى (سرى لانكا ٣٤٨٠) لا توجد في الوقت الحاضر الآليات بدائية لرصد الأعمال التي يقوم المستفيدون بأدائها في أراضيهم. واقامة علاقة

أوشق بين ما يتم انجازه من عمل وما يتم توزيعه من أغذية، سوف يدعم البرنامج نظامنا للرمد والتقييم يكون بوسعها متابعة أنشطة المشروع على مستوى المزارع الفردية. وفي جميع هذه الحالات سوف تساعد نظم الرصد والتقييم على ضمان استخدام أغذية البرنامج في تشجيع قيام التنمية السليمة من الناحية البيئية واستمرارها.

٣٠ - ويقوم البرنامج، من وقت لآخر، بتقييم نتائج مشروعاته، ويتم ذلك عادة ضمن عمليات التقدير التي تسبق قرارات التوسع في المشروعات. كذلك يقوم البرنامج بإجراء عمليات تقييم لاحقة بالنسبة لمشروعات معينة. ومن ذلك أن البرنامج قام منذ فترة قصيرة بإجراء استعراض عن أربعة مشروعات لمصايد الأسماك انتهى تنفيذها في الصين، وسوف يعقب ذلك، في القريب، إجراء تقييم لاحق لمشروعات إعادة التشجير في الصين. وعلاوة على ذلك، يعتزم البرنامج إجراء تقييم هذا العام عن المشروع : تونس ٤٨٢، وذلك بقصد تقدير النتائج التي أسفر عنها الدعم طويل الأجل الذي وفره البرنامج لهذا المشروع لأعمال صيانة المياه، وزراعة أشجار الفاكهة وتنمية النظام التعاوني. ويسعى البرنامج من وراء كل ذلك إلى استخلاص الدروس التي يمكن تطبيقها من أجل تحسين تصميم المشروعات الجديدة.

٣١ - ويستطيع البرنامج، عند الضرورة، أن يستكمل طرق التقييم المعتادة بأساليب أخرى تقوم على مزيد من التكثيف للجهود. وعلى سبيل المثال، أشرف البرنامج في السنة الماضية على إجراء عملية تقدير عاجلة لمشروع لإدارة مستجمع للمياه بإحدى المناطق الريفية بإثيوبيا (المشروع : إثيوبيا ٢٤٨٨). وقد قام بإجراء التقدير اثنان من الخبراء الاستشاريين المحليين قضا شهرًا في زيارة مواقع المشروع وإجراء المقابلات مع الأسر المستفيدة ومع قيادات المجتمع المحلي ومع الفنيين العاملين بالمشروع. وستكون نتائج هذه الدراسة بمثابة مرجع أساس للبعثة التي ستقوم بإجراء تقييم رسمي عن المشروع خلال عام ١٩٨٩.

#### تنفيذ المشروعات

٣٢ - وبالإضافة إلى محاولة التوصل إلى طرق أفضل لتصميم المشروعات ومتابعتها، يولي البرنامج اهتمامًا متزايدًا لتنفيذ المشروعات، وذلك من منطلق التسليم بأن عدم الأقدام على تنفيذ المشروعات أفضل من تنفيذها بطريقة سيئة. وعلى سبيل المثال، فإن السدود الترابية التي لا يعتنى المشروع بتنفيذها بطريقة جيدة سوف تتهدم بسرعة. وإذا سارت الأمور على ما يرام سوف يتعين على المزارعين أن يخصصوا جزءًا كبيرًا من دقتهم للعمل دون مقابل من أجل إصلاح التلف، أما إذا سارت الأمور على غير ما يرام، فقد تتهدم السدود الترابية بشكل يزيد من تفاقم مشكلة تعرية التربة ويزيد من تعرض المحاصيل للتلف.

٣٣ - ومساعدة العمال على تنفيذ مشروع ادارة مستجمعات المياه بشكل سليم قد تتطلب سبب التدريب على أساليب وطرق البناء ، وتوفير الأدوات والمعدات اللازمة لبناء السدود الترابية وقنوات الصرفه وثمة قضايا معاشلة تظهر بالنسبة لمجموعة كبيرة من المشروعات المتعلقة بالبيئة . ولدى البرنامج خبرات واسعة فى استخدام الأغذية كأداة لدعم التدريب (كما حدث فى مشروعات التنمية الريفية، مثل المشروع : سيراليون ٢٦٦٣ ، والمشروع : بوركينافاصو ٣٣٢٦ ، والمشروع : مصر ٢٢١٤ ، والمشروع : الصين ٣١٤٦) . كذلك يستخدم البرنامج موارد الذاتيه أو موارد الجهات الأخرى المتبرعة فى ترتيب توفير السلع غير الغذائية . وعلى سبيل المثال، تقوم فنلندا بتوفير الأدوات التى يستخدمها عمال الغابات فى المشروع : اثيوبيا ٢٤٨٨ ، وتفضل النرويج نفس الشئ بالنسبة لعدد من مشروعات الغابات والتنمية الريفية (نيكاراغوا ٢٧٦٦ ، هندوراس ٢٧٤٢ ، والمومال ٧١٩) .

٣٤ - وقد يكون من اللازم توفير المعونة الفنية كى يمكن تخطيط العمل والاشراف على تنفيذه بطريقة سليمة . وحيثما يكون الأمر كذلك، يمكن للبرنامج أن يحاول تنسيق العمل الذى يتم مقابل الغذاء ، مع قيام جهات أخرى بتوفير المعونة الفنية . وقد حاول البرنامج اقامة صلات مع مجموعات العمل الفنية التابعة لبرنامج الأمم المتحدة الانمائى / منظمة الأغذية والزراعة فى المراحل المبكرة من عملية تصميم المشروعات المتصلة بإدارة المراعى (غامبيا ٢٧٢٩) ، وإدارة مستجمعات المياه (اثيوبيا ٢٤٨٨ وهابيتسى ٢٨٢٠) ، والزراعة فى المناطق الحرجية (الفلبين ٣٦٩١) . وحيثما لا يمكن ترتيب هذا النوع من التعاون أثناء مرحلة تصميم المشروع، يمكن أن تتطور أنماط التعاون كلما تقدم سير العمل فى تنفيذ أنشطة المشروعات (تونس ٢٤٩٣) .

٣٥ - كذلك يمكن تعزيز تنفيذ المشروعات عن طريق العمل من خلال المنظمات غير الحكومية . ومن أمثلة ذلك أنه كجزء من عمليات صيانة المناطق الجافة وشبه الجافة فى كينيا، يوجه البرنامج المعونة الغذائية من خلال منظمات وهيئات مثل جمعية رعاية الطفولة فى كينيا والهيئات الكنسية المختلفة ( المشروع : كينيا ٣٩٣٥) . فنظرا لملاتها القوية والمتصلة مع المجتمعات المحلية، تستطيع مثل هذه المنظمات غير الحكومية أن تقوم بدور نشط فى ضمان حسن سير العمل فى مجال التنمية .

٣٦ - وعندما تطرح الأسئلة عن مدى تقدم سير العمل فى أحد المشروعات، يستطيع البرنامج ايفاد بعثة استعراض فنية للكشف عن المشاكل وايجاد حلول لها . وعلى سبيل المثال، قام أحد خبراء منظمة الأغذية والزراعة فى الفترة الأخيرة بزيارة كل من بيهار واوريسسا بالهند للمساعدة فى صياغة مشروعين لتنمية الغابات بمساعدة البرنامج (الهند ٢٦٨٣ والهند ٢٦٨٥) . ونظرا للمشكلات المتعلقة ببيع الأخشاب من المزارع الشجرية التابعة للقرى، قام خبير استشارى من البرنامج بزيارة مشروع للأعمال الريفية فى ليسوتو (المشروع ليسوتو ٣٥٢) للتوصل الى نماذج معدلة لاقامة المزارع الشجرية تكون أكثر فائدة من الناحية الاقتصادية .

## سياق السياسات

٣٧ - وشحة مجموعة أخرى من القضايا المتصلة باستمرار الفوائد والمنافع المترتبة على تنفيذ المشروعات، وهي تتعلق بسياق السياسات الذي تتم فيه التنمية. وعلى سبيل المثال، فإذا ترك حق السكان القانوني في جنى ثمار الأشجار مبهما وغير واضح، قد يترك السكان شتلات الأشجار المزروعة حديثا بدون رعاية إلى أن تموت. كذلك فإذا لم يكن من حق المستأجرين أن يظلوا في الأرض التي يزرعونها، فقد لا يكون لديهم ما يحفزهم على إقامة الهياكل التي تساعد على المحافظة على التربة أو العناية بها. والأسوأ من ذلك، أن المستأجرين الذين لا يتمتعون بحق الاستمرار في الأرض قد يتعرضون للطردها منها بمجرد أن عملوا على زيادة قيمتها بتنفيذ مشروعات الري وزراعة أشجار الفاكهة. وفي هذه الحالة الأخيرة قد تستمر الفوائد والمنافع المترتبة على المشروع، ولكن ليس بفضل فقراء الفلاحين الذين يحاول البرنامج خدمتهم.

٣٨ - وحيثما لا يكون من الممكن حسم هذه القضايا على النحو المناسب من طريق التدابير القانونية أو السياسات العامة، فلن يكون من المرجح أن تؤدي أنشطة البرنامج إلى نمط مقبول للتنمية القابلة للإدامة. وعادة يمتنع البرنامج عن دعم عناصر المشروعات التي تتعرض لخطر شديد من جراء من هذه المشاكل.

## تلافي الأضرار بالبيئة

٣٩ - لكي تسفر المشروعات عن تنمية قابلة للإدامة لابد لها أن تتجنب الأضرار غير المقصود بالبيئة. ويتباين خطر الأضرار بالبيئة تباعدا كبيرا تبعا لنوع النشاط الجاري تنفيذه. وكثير من أنشطة البرنامج لا تؤثر على البيئة، ولا سيما مشروعات تنمية الموارد البشرية التي لا تتعرض لها هذه الوثيقة (توفير الرعاية الصحية للأمهات والأطفال، والتغذية في المؤسسات وغير ذلك).

٤٠ - وهناك مجموعة ثانية من المشروعات المعانة من البرنامج وهذه من المرجح أن يكون تأثيرها حميدا إلى حد كبير على البيئة، رغم وجود مخاطر معينة تستحق الرصد والمتابعة. وتتضمن هذه الأنشطة المحفوفة بشيء من المخاطر، ما يلي:

— الفايات: ينبغي، مع مراعاة الظروف المحلية، اختيار أنواع الأشجار بعناية لكي لا تمثل اجهادا لا مبرر له على الموارد المائية أو أن تكون جذورها من النوع الذي يمكن أن يؤدي إلى اتلاف الغطاء النباتي ويترك التربة عرضة للتعرية. وإذا كان الأمر يتطلب استخدام مبيدات الحشرات ينبغي مراعاة العناية الفائقة في استخدامها من أجل حماية عمال الزراعة وكذلك حماية

المواطنين الذين تزرع شتلات الأشجار في أراضيهم. وإذا كان من المقرر استخدام أراضي الرعى في عمليات إعادة التشجير، ينبغي التفكير فيما إذا كان الضغط الذي ستمثله حيوانات الرعى على المساحات الأخرى سوف يعرضها للاصابة بالتهربية. ولا ينبغي أن تحل المزارع الشجرية القائمة على نوع واحد من الأشجار محل الغابات المتنوعة من الناحية الوراثية والتي يعتمد عليها السكان المحليون في الحصول على غذائهم، ودواشيم، ودخلهم بل وخطب الوقود ومواد البناء.

- الانتاجية الزراعية (باستثناء الري الذي ستتعرض له فيما بعد) : يلقي التشجيع على استخدام الأسمدة العضوية والمواد التي تستخدم في تعطية التربة للمحافظة على رطوبتها، باعتبارها من بين طرق المحافظة على انتاجية التربة. وفي حالة استصلاح أراضي المستنقعات أو المناطق الحدية لزراعة المحاصيل، لا بد من وجود ضمانات معقولة على عدم استخدام الظروف الأيكولوجية الهشة بطريقة تجعل من الصعب المحافظة على استمرار الزراعة في المدى الطويل.

- إدارة مناطق الرعى : يجب أن تتم عمليات زراعة المراعي العلفية الجديدة بطرق لا تؤدي إلى أحداث آثار سيئة على التربة ولاتزيد من سرعة تعرضها للتهربية. ولا بد من التأكد من أن عدد حيوانات الرعى متناسبا مع قدرة الرعى على الاستيعاب.

٤١ - وفي مثل هذا النوع من الأنشطة التي تكون درجة المخاطر فيها معقولة، يمكن، إلى حد كبير، تحديد المشاكل البيئية والتعامل معها أثناء مرحلة تصميم المشروع، ويقوم البرنامج باستعراض اختصاصات البعثات التي توفد لتقدير هذه المشروعات، للتأكد من إعطاء العناية الكافية للمخاطر المحتملة.

٤٢ - وهناك مجموعة أخيرة من الأنشطة التي تمثل مخاطر أكثر خطورة من حيث احتمالات الأضرار بالبيئة وهي : أشغال المحافظة على البيئة، وبناء الطرق، ومشروعات الري ومشروعات التوطين. ويوجد هذا النوع من العناصر في ١٠٨ مشروعات من المشروعات التي يمولها البرنامج. وهذه العناصر - مجتمعة - تستوعب ٧١٠ ملايين دولار من الموارد التي تنفق أثناء عمر المشروع (أنظر الجدول ٢ فيما يلي). وعلاوة على ذلك، يقدم البرنامج مستويات أكثر من ١٠٠ مليون دولار لعمليات اغاثة اللاجئين التي تتضمن بعض المخاطر البيئية المرتبطة بمشروعات إعادة التوطين. وهذا معناه أن البرنامج ينفق ما مجموعه نحو ٢٧٥ مليون دولار سنويا على الأنشطة التي تفتقر بها المخاطر البيئية.

الجدول ٢ - أنشطة البرنامج الحالية التي تمثل مخاطر بيئية موزعة بحسب الاقليم ( التكاليف التي يتحملها البرنامج طوال حياة المشروع مبينة بملايين الدولارات في يناير/كانون الثاني ١٩٨٩ )

مجموع ششرق غرب آسيا أمريكا					
تكاليف وجنوب ووسط البحر المتوسط والمحيط اللاتينية					
البرنامج أفريقيا أفريقيا والشرق الأوسط الهادي والبحر الكاريبي					
أشغال المحافظة على					
البيئة	٢٧٩٥	٣٤٤	٣٩٩	٤٧٣	١٢٥٠
الطرق	١٨٠٢	٢٥٠	٤١٦	١٢٩	٧٨٦
الري	١٦٦٢	١٢٣	٢٠٢	١٧١	١٠٨٢
المستوطنات البشرية	٨٣٨	٧٥	٢٢٦	٢٢٦	٢٧٠
المجموع	٧٠٩٧	٧٩٢	١٢٤٣	٩٩٩	٣٣٨٨

٤٣ - واشترك البرنامج في الأنشطة " المحفوفة بالمخاطر" انما يدل على اهتمامه بأفقر الفئات الاجتماعية. فكثيرا ما يكون الفقراء في المناطق التي تكون فيها التربة مستنزفة، والتعرية متقدمة والأمطار غير كافية والطرق المناسية قليلة جدا. وهناك فئات أخرى من الفقراء تتحول الى لاجئين أو تتجه نحو مشروعات اعادة التوطين على أمل الحصول على أرض. ولخدمه هذه الفئات، يجب على البرنامج أن يقوم بأنشطة تنطوي بطبيعتها على مخاطر بيئية. ولايمثل الرد المناسب في تجنب هذه الأنشطة بل في تحديد ما تنطوي عليه من مخاطر بيئية وتجنب هذه المخاطر.

٤٤ - تنطوي هذه المشروعات على أنواع عديدة من المخاطر، مثل :

- أشغال المحافظة على البيئة : يجب تنفيذ أشغال المحافظة على البيئة مثل السدود الترابية والمصاطب والمدرجات طبقا للمواصفات الدقيقة. فاذا كانت تسوية المصاطب غير سليمة، أو كان تصميم السدود الترابية غير سليم فسوف تتهدد المياه على سفوح التلال بشكل يودي الى تكون أخاديد جديدة. وفي بعض الحالات يمكن أن تودي أشغال الصيانة التي لاتقام طبقا للمواصفات السليمة الى زيادة تعرض التربة للتعرية.

- بناء الطرق : يؤدى بناء الطرق الى تدمير واتلاف النباتات وتقسيم الأرض بشكل قد يعرض البيئة للمخاطر. ويجب اعطاء الاهتمام المناسب لمواقع الطرق، والمصارف، مع مراعاة تطبيق المواصفات القياسية للمنشآت وصيانتها فى المدى الطويل، لتجنب حدوث مشكلات فى المستقبل مثل حدوث الأخاديد بسبب جريان المياه، وتعرض التربة للتعرية وحدث الانهيارات الأرضية .

- الري : كذلك يجب تصميم مشروعات الري وتنفيذها بحرص شديد، والآ فان هذه المشروعات يمكن أن تؤدى الى اضاءة الأراضى (بسبب اصابتها بالتفدق) (التطويل) والملوحة)، والى تبيد موارد المياه الشحيحة (بسبب عدم تسوية الأرض بالطريقة المناسبة أو عدم كفاءة شبكة التوزيع)، والى انتشار الأمراض التى تنتقل عن طريق المياه .

- مشروعات التوطين : لاشك فى أن مشروعات التوطين تنطوى على تعريف الظروف البيئية للاجهاد نظرا لنقل أعداد كبيرة من السكان الى مواقع جديدة. فاذا لم يحسن اختيار الأرض أو اعدادها قد لايقى ما تنتجه لسد احتياجات المستوطنين من الأغذية. ويمكن أن تؤدى الزيادة الحادة فى الطلب على حطب الوقود، ومواد البناء والمياه الى استنفاد الأشجار وموارد المياه بشكل يجعل التنمية القابلة للإدامة أمرا مستحيلا. كذلك يمكن أن تنشأ هذه المشكلات الأخرى عندما يتركز اللاجئون لفترات طويلة من الوقت فى المعسكرات أو فى مراكز الايواء .

٤٥ - وكما هو الحال بالنسبة للمشروعات التى تكون درجة المخاطر فيها معقولة، كما سبق أن ذكرنا، تتطلب الأنشطة الأكثر تعرضا للمخاطر مزيدا من العناية والاهتمام بالأخطار البيئية أثناء مرحلة تصميم المشروعات. بيد أن الأنشطة المحفوفة بالخطر تعد أيضا شديدة الحساسية فيما يتعلق بالتنفيذ السليم. فكما ذكرنا من قبل، يمكن أن تؤدى السدود الترابية أو مشروعات الطرق أو مشروعات الري الى كثير من التلف والدمار اذا كان تنفيذها سيئا رغم أن تصميمها جيد. لذلك، فمن الضرورى فى المشروعات المحفوفة بالمخاطر ضمان حسن الاشراف على العمل، ورصد نوعية العمل باستمرار مع التأكد من اتخاذ الترتيبات التى يمكن الاعتماد عليها فيما يتعلق بتوفير الصيانة فى المدى الطويل.

٤٦ - وهذه الملاحظات السابقة تتفق مع النتائج التى توصلت اليها مشاوره نظمت فى الفترة الأخيرة للنظر فى الآثار البيئية لمشروعات برنامج الأغذية العالمى. وقد خلص الخبر الاستشارى الى أن تجنب المخاطر البيئية يعتمد فى المقام الأول على الاهتمام الذى يوليه البرنامج لعمليات تصميم المشروعات المعانة من البرنامج وتنفيذها وصيانتها. وسوف يركز البرنامج كما سنوضح فيما يلى - على هذه المسائل وهو يسعى من أجل تعزيز التنمية القابلة للإدامة من الناحية البيئية.

## الخلاصة

٤٧- تتطلب التنمية القابلة للإدامة من الناحية البيئية معاملة الأرض في الوقت الحاضر بطريقة تمكنها من تلبية احتياجات الأجيال المقبلة. ولدى برنامج الأغذية العالمي ملف كبير بأنواع المشروعات التي تساعد - من حيث المبدأ - على تحقيق هذا الهدف، وهي في مجالات: إعادة التشجير، وتحسين التربة، وحماية مستجمعات المياه، والري، وإدارة المراعي، وغيرها.

٤٨- بيد أنه لا يمكن التسليم - ببساطة - بأن هذا النوع من المشروعات ستكون نتائجه إيجابية. فإذا لم تراعى العناية في تصميمها أو تنفيذها، فإن مثل هذه المشروعات قد لا تحقق الكثير، بل إنها في الواقع قد تضر بالبيئة. وكما لاحظنا من قبل عند الحديث أطالة أجل المنافع والفوائد المترتبة على تنفيذ المشروعات وتجنب الأضرار بالبيئة، يجب على البرنامج أن يتقدم في عدد من المجالات التي سبق أن اتخذت فيها مبادرات مبشرة، مثل:

- تصميم المشروعات: يستطيع البرنامج أن يطلب مساعدة الخبراء في أي مرحلة من مراحل تصميم المشروعات، ابتداءً من تحديد المشروعات وحتى تنقيح خطط العمليات. وينبغي للبرنامج، في جميع المراحل، أن يعطي مزيداً من الاهتمام المنهجى لاختيار المشروعات وآراء الخبراء الخارجيين، وكثيراً ما تضم البعثات التي يوفدها البرنامج علماء اجتماع للمساعدة في تحديد ما إذا كان الأفراد أو كانت المجتمعات المحلية ستستطيع الإبقاء على أنشطة المشروع ومواظمتها بعد توقف المعونة الغذائية. ويجرى إعداد مواصفات قياسية بالنسبة لأنواع المشروعات الرئيسية تسترشد بها البعثات لدى النظر في القضايا الأساسية التي تؤثر على إمكانية المحافظة على الظروف البيئية واستمرارها. وللمساعدة في وضع هذه المواصفات والاختصاصات، تعاون خبير استشاري من منظمة الأغذية والزراعة في الفترة الأخيرة مع البرنامج في تحديد فئات المشروعات التي قد تتطلب المخاطر البيئية المرتبطة بها عناية خاصة أثناء مرحلة تصميم المشروعات.

- تنفيذ المشروعات: يستطيع البرنامج أن يتأكد من توافر المستلزمات التكميلية (المعونة الفنية، والإرشاد والسلع غير الغذائية) عند الحاجة إليها لتعزيز الأعمال التي تؤدي مقابل الغذاء. وما يستطيع البرنامج أداءه بنفسه في هذا المجال محدود، وعلى سبيل المثال، فإن بعثات الاستعراض الفني يمكن أن تساعد في إبقاء المشروعات على المسار المحدد لها، كما أن الاستخدام الحكيم لتمويل المعونات العينية إلى معونات نقدية يمكن أن يوفر الاعتمادات

المالية اللازمة لتغطية النفقات المحلية. بيد أنه لكي يستطيع البرنامج تدبير الموارد اللازمة لتوفير المساعدات الفنية بأحجام كبيرة يتعين بضم جهوده الى جهود الجهات المتبرعة الأخرى المتعددة الأطراف والشناك وكذلك المنظمات غير الحكومية. وسوف يعقد خلال عام ١٩٨٩ اجتماع على م عال للجماعة الاستشارية المشتركة المعنية بالسياسات والتي تضم ممثلين لبرنامج الأمم المتحدة الانمائي، واليونيسيف، وصندوق الأمم المتحدة للأ سكانية، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأغذية العالم للنظر في سبل التنسيق مع منظمات الأمم المتحدة الأخرى من أجل توفير ا الفنى لبرنامج الأغذية العالمي.

الرد والتقييم : يعمل البرنامج على تعزيز ودعم نظم الرد والتقييم الخاصة بمشروعاته. ويمكن أن يأخذ هذا الدعم شكل المساعدة في تصميم للرد والتقييم، وفي شراء معدات تجهيز البيانات، وتدريب موظفي الرد والتقييم، وسداد تكاليف تسيير المركبات، وغير ذلك. وفي الحالات التي أن يودى فيها سوء تنفيذ المشروعات التي تعرض البيئة للمخاطر، يمكن جهود خاصة لرد مستوى جودة الأعمال المنجزة ومدى فعالية نظم الصيانة لعمليات التقدير السريعة أن تلقى الضوء على جوانب المشروعات وما يرب من قضايا وأن تقترح سبل زيادة تأثير المشروعات. ويمكن استخدام عملية التقييم اللاحق لتحديد الظروف الواجب توافرها ليتمكن المستفيدون من على أنشطة المشروع بعد توقف المعونة الغذائية.

التدريب : قام البرنامج منذ ديسمبر/كانون الأول ١٩٨٧ بتنفيذ سلسلة الحلقات الدراسية لتدريب الموظفين، شملت الدورة الجديدة للمشروعات التأكد من استمرار فوائد المشروعات ومنافعها، والاستخدامات السليمة ل الغذائية، وغير ذلك من الموضوعات المتعلقة بالتنمية القابلة للإدام الساحية البيئية. وعلاوة على الدورات التي خصصت لتدريب موظفي المقر : دورة المشروعات، عقدت حلقات دراسية لموظفي البرنامج الميدانيين من أفريقيا، وآسيا وأمريكا اللاتينية.

٤٩ - قام البرنامج بالفعل بتنفيذ عدد من الأنشطة المشار إليها هنا على أساس ا، أو في مشروعات مختارة فقط. وسوف يتعين على البرنامج، لكي يستطيع تعزيز التنمية القابلة للإدامة من الناحية البيئية، أن يجعل هذه الأنشطة جزءا من أعمال الروتينية المعتادة.

٥٠ - ويمكن الخروج من هذه المناقشة باستنتاج هام وهو أن التنمية القابلة للإدامة من الناحية البيئية ليست منفصلة بحال من الأحوال عن عمليات البرنامج المعتادة. والمطلوب هو أن يحقق البرنامج بطريقة تتسم بمزيد من الدقة والمنهجية ما ظل يتطلع إليه طول الوقت - وهو تصميم وتنفيذ مشروعات سليمة تكون آثارها المفيدة دائمة ولا تكون لها آثار جانبية سلبية. وهذا ليس بالأمر اليسير على الإطلاق، ولكنه يتطلب في الأساس تكثيف الإجراءات القائمة ولا يتطلب التحول بشكل جذري - بأي حال من الأحوال - إلى اهتمامات جديدة.

٥١ - لذلك، فسوف يركز البرنامج - بقدر ما تسمح به موارده - على مراعاة مزيد من الدقة والعناية في تنفيذ الدورة التي وضعها للمشروعات واستكمال المعونات الغذائية بما تتطلبه مشروعات التنمية السليمة من مستلزمات أخرى تساعد على تدعيم هذه المشروعات. وإذا استطاع البرنامج أن يولي اهتمامه لهذه المهام دون هوادة أو كلل فمن المرجح أن يسهم مساهمة حقيقية في التنمية القابلة للإدامة من الناحية البيئية في البلدان التي يعمل فيها.

-----