

البناء بشكل افضل في قطاع غزة : قصص نجاح

Build Back Better In The Gaza Strip: Success Stories

جمعية التنمية الزراعية (الإغاثة الزراعية)

### **PREFACE**

The Gaza Strip with its population of about 2 million people has been suffering many problems and crises over the past decade. The 51 days of war with Israel during July and August 2014 exacerbated the existing humanitarian crises. Due to the war, more than 2,000 people lost their lives and over 100,000 people lost their houses. The social and economic infrastructure was largely destroyed. The damage in the agricultural sector alone was estimated to be 550 million USD, according to the Palestinian NGO Network and the Ministry of Agriculture. More than half of Gaza's agricultural area, a total of more than 14,000 hectares, was destroyed.

Since the war, the population in the Gaza Strip has shown a tremendous resilience in their efforts to reconstruct and recover. Part of the urgent need for rehabilitation was supported by the Agricultural Development Association (PARC) in partnership with Diakonie Katastrophenhilfe. With funding from the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development (BMZ), a project was launched to improve food security and enhance resilience in Gaza through optimized rehabilitation of agricultural infrastructure.

The project started in April 2015 with the objectives to:

- Strengthen the resilience of 310 households and their agribusinesses (Greenhouse, Poultry and Livestock and Dairy Farming), and Fisheries against future shocks via the use of the Build Back Better approach in the rehabilitation process;
- Restore the means for minimum subsistence and improve food security for 310 households;
- Rehabilitate 310 agribusinesses and fisheries to be able to contribute to food security in the region by increasing production and supply of food products to the markets in Gaza;
- Introduce the Build Back Better approach to the agricultural sector in Gaza, with best practices shared with relevant actors and allow for possibilities of replication and improvement.

Within this project the Build Back Better approach was applied for the first time in the agricultural rehabilitation context in the Gaza Strip. Over the past two years, it was proven an effective approach to enhance the resilience of farmers in a holistic manner. Beneficiaries of this project saw an increase in their size of production and enhanced farming techniques. Ultimately, most are now securing higher and more reliable family incomes.

This booklet captures the stories of ten farmers, female and male, who worked hard and were committed to benefit from the project. These farmers did not despair and insisted on getting back on their feet. They tell the story of their recovery and how the project supported their efforts to restore their livelihood.

The names in the stories are not necessarily real to protect the privacy of our farmers. The pictures do not necessarily correspond with the stories shared. These ten farmers are examples of beneficiaries of this project. Above all, these farmers are an illustration of the resilience of all the people living in the Gaza Stip.

These stories were collected in May and March 2017 by a group of consultants belonging to the Development Pioneers Company for Consultation. The team was composed of Mr. Jehad Al Khateeb as the Head of the team, Mr. Eyad Al Shaer as a professional story teller and Mourad Al Loah as a photographer. More photos were shot during June 2017 by Mohammed AL Dabous. Two of the stories were developed by Maria del Mar Marais from Diakonie Katasrophenhilfe in August 2016.

## **Build Back Better Approach**

#### Introduction:

Recovery represents much more than a return to the pre-disaster state. Recovery offers impacted communities with the opportunity to not only reduce risk from the hazard that caused the disaster, but also from other anticipated hazards and conditions that might threaten the community. Recovery actions can also promote both physical and economic resilience for the impacted communities.

Usually, when a community is hit by a disaster, a speedy return to the status quo is often hoped for. But such recovery usually recreates the vulnerabilities that existed before the disaster and thus exposes communities to continuing devastation from future disasters. Thus, there is a wide understanding among donors and recovery actors, that the recovery process should not only focus on the restoration but also on the improvement of damaged facilities, livelihoods and living conditions of disaster-affected communities, including efforts to reduce disaster risk factors.

### What is the Build Back Better approach?

The "Build Back Better" (BBB) approach has first emerged during the international recovery effort following the 2004 Indian Ocean Tsunami. The approach stems out from the need to improve current reconstruction and recovery practices and generate stronger and more resilient communities.

Build Back Better (BBB) is defined as a way to use the reconstruction process following a disaster to improve a community's physical, social, environmental and economic conditions and thus create a more resilient community. The United Nations Office for Disaster Risk Reduction (UNISDR) identifies building back better as a key priority for action in the next 15 years. International research on understanding and defining BBB shows that building back better requires consideration given to three elements:

- 1 Disaster Risk Reduction: mitigating the risks from prevalent hazards
- 2 Community Recovery: Supporting the psycho-social and economic recovery of affected farmers.
- 3 Effective Implementation: conducting recovery interventions in an effective and efficient manner.

Adding to these three key elements required to Build Back Better, it is important to understand that in reality these three elements are often intertwined and influenced by each other. BBB requires looking at recovery in a comprehensive manner, therefore the interrelationships between Disaster Risk Reduction, Community Recovery and Effective Implementation require as much consideration as the individual elements.

### Introducing the Build Back Better approach during the recovery of the agricultural sector in Gaza.

Resilient recovery and reconstruction are now recognized as imperative for sustainable development. To maintain a path toward sustainability, recovery and reconstruction programs require effective planning, implementation, and performance management. Many countries have successfully introduced and integrated BBB in recovery planning and implementation, for promoting risk reduction and building resilience, as well as a greater chance for recovery and reconstruction to be implemented in an efficient and effective manner that avoids negative consequences.

As part of agricultural rehabilitation project discussed before, the Build Back Better approach was tailored into a specific roadmap for the particular situation in Gaza after the 2014 war. The roadmap was developed with support of expert consultants of the Centre for Disaster Resilience, Recovery and Reconstruction from the University of Auckland, New Zealand.

The main implications of this roadmap were categorized into practical considerations for project implementation of recovery activities for small farms in Gaza. The summary of the activities can be found in the table below. Each of the stories in this publication present a unique case that explains the success of different project interventions that were guided by the Build Back Better approach in Gaza.

Objective	Greenhouses	Poultry	Livestock	Fishing
Increase physical	Wind belts to resist	Enhanced barns with	Establishing barns with	GPS systems
resilience of farms	storms	surrounding short walls	surrounding short walls	
		and curtains for	and front yard for	Sonars
	Double doors to protect	protection and	protection against wind,	
	from insects and	ventilation	rain, cold and sun and	High quality fishing
	disease		improve ventilation.	gears
		Rainwater harvesting		
	Rainwater harvesting	unit increase access	Rainwater harvesting	
	ponds to mitigate water	and storage of water.	unit increase access	
	scarcity and salinity		and storage of water.	
	Increasing the height for			
	some greenhouses to			
	enhance productivity			
	and decrease heat			
	stress in summer			
Enhance knowledge	Training on farm	Training on barn	Training on barn	Extension visits by
and skills of farmers	management and	management and	management and	project's agronomists
	disease control	disease control	disease control	
				Safety training and
	Extension visits by	Veterinary service for	Veterinary service for 6	materials
	project's agronomists	1.5 months including	months including	
		regular visits	regular visits	
	Small business			
	management training	Extension visits by	Extension visits by	
		project's agronomists	project agronomists	
		Small business	Small business	
		management training	management tra ining	
		Peer to peer meetings	Peer to peer meetings	
		and workshops	and workshops	

	Enhanced productivity	Enhanced productivity	Enhanced productivity	Enhanced productivity
Increase income of farmers	and enhanced crop	and decreased losses	and decreased losses	Elinancea productivity
	diversity	and costs	and costs	
	,			
	Decreased cost on			
	insecticides			
Empowering farmers	Each farmer helped	Each farmer helped	Each farmer helped	Recognizing the fact
	shape the intervention	shape the intervention	shape the intervention	that fishermen work
	through consultative	through consultative	through consultative	collectively in groups
	process.	process.	process.	called Mageyas
	Complaint mechanism	Complaint mechanism	Complaint mechanism	Complaint mechanism
	Engaging farmers' and	Peer to peer meetings	Peer to peer meetings	Each farmer helped
	rural women rural CBOs	and workshops	and workshops	shape the intervention
				through consultative
		Engaging farmers' and	Engaging farmers' and	process.
		rural women rural CBOs	rural women rural CBOs	
				Engaging fishermen i
				the procurement
				processes related to
				their tools and gears
				(sample technical
				evaluation)
				Engaging fishermen's
				cooperatives

## مقدمة

يعاني قطاعُ غزةَ الذي يبلغُ عددُ سكانه حوالي مليوني شخص من العديد من المشــاكل والأزمات، التي عصــفت بهم خلال العقد الماضي. حيث أدت الحرب التي دامت 51 يوما مع إسرائيل خلال شهري يوليو و أغسطس عام 2014 إلى تفاقمِ الأزمات الإنســانيةِ الأساسية القائمة؛ وبسـبب الحرب فقد أكثر من 2000 شخص حياتهم وفقد أكثر من 100 ألف شخص منازلهم. وقد دُمِّرت البنيةِ الأساسية الاجتماعية والاقتصـــــــــــادية إلى حدٍ كبير، و تقدر الأضرار التي لحقت بالقطاع الزراعي وحده ب550 مليون دولار أمريكي وفقًا لشــبكةِ المنظمات غير الحكومية الفلســـطينية ووزارةِ الزراعة. حيث دُمِّر أكثر من نصـــف المســـاحة الزراعية في غزة و ما يزيد مجموع مساحته عن 14 000 هكتار.

ومنذُ الحرب، أظهر ســـكان قطاع غزة صــــمودًا هائلا في جهودهم الرامية إلى إعادة البناء والتعافي. وقد دعمت هذا الجهد جمعية التنمية الزراعية في شراكتها مع مؤسســـــة الدايكوني الألمانية جزءًا من الحاجةِ الملحة إلى إعادة التأهيل، بتمويل من وزارة التعاون الاقتصادي والتنمية الفدرالية الألمانية من خلال مشـروع " تحسـين الأمنِ الغذائي وتعزيرُ المروِنة في قطاع غزة من خلال إعادة التأهيل الأمثل للبنيةِ التحتيةِ الزراعية ِ

حيث بدأت أعمال تنفيذ المشروع في إبريل عام 2015؛ لتحقيق أهدافه التالية:

- تقويةٌ صمود 310 أسرة ضد الأخطار والصدماتِ المستقبليةِ من خلال إعادة تأهيل الأعمال الزراعية المتضررة ( دفيئات، مزارع دواجن، مزارع أغنام، قوارب ومعدات صيد) وذلك من خلال توظيف منهجية البناء بشكل أفضل في إعادة البناء.
  - استعادةُ سبل الإعاشة لعدد 310 أسرة وتحسين الأمن الغذائي لهذه الأسر.
- تقديمُ منهجيةِ البناء بشــكل أفضــل لإعادة إعمار القطاع الزراعي المتضـــرر في قطاع غزة، مع توظيف أفضـــل الممارسات لتطبيق هذه المنهجية مع الأطراف المعنية مع ضمان السماح بتكرارها وتحسينها.

وفي إطارِ هذا المشروع، تمَّ تطبيقُ منهجية "البناء بشكل أفضل" للمرةِ الأولى في إطار إعادة التأهيل الزراعي في قطاع غزة. وعلى مدى العامين الماضيين، ثبت أنه نهجٌ فعال لتعزيزِ قدرة المزارعين على الصــمود بطريقةٍ شاملة، حيث شهد المســتفيدون من هذا المشــروع زيادةً في حجم إنتاجهم وتقنيات الزراعة المحســـنة. لكن في نهاية المطاف، غالبيةُ المســـتفيدين أصبحوا قادرين على تأمين دخل أعلى لاُسرهم.

الأسماءُ في القصص ليسث حقيقيةً بالضرورة؛ وذلك لحماية خصوصية المزارعين لدينا، وكذلك الصور قد لا تتطابق بالضرورة مع القصص المنشـورة. هؤلاء المزارعون العشـرة أمثلة على المسـتفيدين من هذا المشـروع. وقبل كل شيء، فإن هؤلاء المزارعين مثالُ على صمودِ جميع الناس الذين يعيشون في غزة.

وقد جُمِعَت هذه القصــص من مارس حُتَّم مايو 2017، من قِبَلِ مجموعةٍ من الاستشـــاريين الذين ينتمون إلى شركةٍ رواد التنمية للاستشارات. تألف الفريق من السيد جهاد الخطيب كرئيس للفريق، السيد إياد الشاعر ككاتبٍ قصـة محترف ومراد اللوح كمصـور. وتم تصـوير المزيد من الصــور خلال شهر يونيو 2017 من قبل السـيد محمد الضــابوس. كما تم تطوير اثنتين من القصـص من قبل ماريا ديل مار ماريس من مؤسسة الديكوني الالمانية. في أغسطس 2016.

# منهجية البناء بشكل أفضل

#### مقدمة:

يمثل التعافي أكثر من مجرد العودة الى وضع ما قبل الكارثة، حيث ان عملية التعافي توفر فرصــة للمجتمعات المتأثرة بالكارثة، ليس فقط من تخفيف الخطر المحرك اثناء الكارثة، بل يتعداه لتخفيف الاخطار المتوقعة والتي لم تظهر بعد في الكارثة القائمة. أضف الى ذلك ان عملية التعافي تشجع صمود المجتمعات المتاثرة في اعادة تاهيل الاصول وكذلك في النواحي الاقتصادية. فعندما تضـــــــربُ الكارثة مجتمعٍ ما فإن الوضع المأمول هو سرعةُ التعافي لإعادة الوضع إلى ما كان قبل الكارثة، ومن الجدير ذكره بأنَّ طرق التعافي التقليدية والتي غالبًا ما تعيدُ الوضــــــــع إلى ما قبلَ الكارثة، وهذا الوضـــــــع بالطبع يعيدُ إنتاج عوامل الانكشاف القائم لهذهِ المجتمعات من أيّةٍ كوارث مستقبلية. لذلك تمّ الإدراك على نطاقٍ واسـع بين الفاعلين في عملياتٍ إعادة الإعمار تمثلُ فرصــةً للبناءِ

لذلك تمَّ الإدراك على نطاقٍ واسع بين الفاعلين في عملياتٍ إعادةِ الإعمار والتعافي، بأن عملياتِ إعادة الإعمار تمثلُ فرصـةٌ للبناءِ بشـكل أفضـــل لهذه المجتمعات المتأثرة من الكوارث، وقد بات هذا الإدراك والفهم ينتشـــرُ بســـرعةٍ واسعة بين الممولين و الفاعلين في عمليات التعافي وإعادة الإعمار، وبناءً عليه فقد أصبحت عمليةٌ إعادة الإعمار 'تسْتغلُّ كفرصة لاستعادة وتحســــين الأصول المتضررة بما يحسِّن سبل العيش والظروف المعيشية لهذه المجتمعات، مع الأخذ بالحسـبان الأخطار المتوقعة والمحيطة بهذه المجتمعات أثناء عمليات إعادة الإعمار وبما يعززُ صمودَها.

### ماهي منهجية البناء بشكل أفضل؟

تُعرف منهجيةُ البناء بشكل أفضل حُسب مكتب الأمم المتحدة لتخفيف المخاطر والكوارث" بأنها استغلال فرصة اعادة البناء في أعقاب الكوارث بطريقةٍ تحسنُ الظروف الاجتماعية والاقتصادية والبيئية والأصول المتضــررة لســبلِ الإعاشة لهذه المجتمعات؛ وذلك لتعزيز صمودها.

وعلاوةً على ذلك فإن مكتب الامم المتحدة لتخفيف المخاطر والكوارث، يعتبُرُ منهجيةَ البناءِ بشــــكل أفضــــل أولويةً قســــوى للتطوير في الخمسَ عشرةَ سنة القادمة.

فهناك العديدُ من الدراساتِ والأبحاث التي ُأجريت على تعريفِ وفهمِ منهجيةِ البناء بشــــكل أفضــــل، تَظْهِرُ أنَّ هذه المنهجية تتطلبُ ثلاثةً عناصَر رئيسية:

- · تخفيثُ المخاطر (تخفيثُ المخاطرِ السائدة في المجتمعِ المتضرر)
- إعادةُ بناءِ المجتمع (توفيرُ الدعم النفسيِّ اللازم للتعافي للمجتمع المتضرر وإعادة انطلاق الأنشطة الاقتصادية)
  - التنفيذ الفعال

بالإضافةِ الى هذه العناصر الثلاثة والتي يتطلَّبها تنفيذُ منهجية البناء بشـكل أفضـل، فإنه من المهم فهم الواقع لتنفيذ هذه المنهجية، فغالبًا تتأثر هذه العناصر الثلاثة ببعضــــــــها البعض وتتداخل، وبالتالي فيجبُ أثناء تنفيذ هذه المنهجية الأخذُ بعين الاعتبار هذا التداخل بين هذه العناصر الثلاثة وليس النظر بشـكل فردي لكلِّ عنصــرٍ فيها، فمنهجيةُ البناء بشـــكل أفضـــل تأخذُ بالاعتبار عمليةً إعادةِ الإعمار بشكل شمولي.

## تقديم منهجية البناء بشكل أفضل في اعادة اعمار القطاع الزراعي المتضرر في قطاع غزة بعد حرب 2014

وتم تصنيفُ الآثار الرئيسـية لخارطةِ الطريق هذه إلى اعتباراتٍ عمليةِ لتنفيذِ أنشــطةِ التعافي للمزارع الصــغير في غزة. ويمكنّ الاطلاع على موجز الأنشـطة في الجدول أدناه. كما تُقدِّم كلُّ قصـةٍ من القصـص في هذا المنشـور حالةً فريدة من نوعها تفســر نجاح تدخلات المشروع المختلفة التي تم توجيهها بمنهجية البناء بشكل أفضل في غزة.

صيد الاسماك	اغنام	دواجن لاحم	دفيئات زراعية	الاهداف
أجهزةُ تحديد المواقع.	إنشاء حظائر بجدران قصيرة ومساحة أمامية؛	تحسين المزارع بإنشاء جدران قصيرة وستائر حول	أحزمة لزيادة مقاومة الدفيئة للرياح والعواصف.	زيادةُ المرونة والصمود الفيزيائي للمزارع
أجمزة كشف السمك.	للحماية من الرياح	بـــران عــــيرد وعــــادر ـــون المزرعة للحماية	الحليلة فريام والعوالفة.	المقريات مسرارم
, .		والتهوية.	باب مزدوج للحماية من	
أدوات صيدٍ ذات جودة	وتحسين التموية.		الحشرات والأمراض.	
عالية.		إنشاء وحدات تجميع مياه		
	إنشاء وحدات تجميع مياه	أمطار؛ لزيادة الوصول	زيادةُ ارتفاع بعض	
	أمطار؛ لزيادة الوصول	للمياه وزيادة القدرة	الدفيئات لزيادة الإنتاجية	
	للمياه وزيادة القدرة	التخزينية لها.	وتقليل الحرارة في 	
	التخزينية لها.		الصيف.	
زيارات إرشادية يقوم بها	تدريب إدارة العزرعة	تدريب إدارة العزرعة	تدريبُ إدارة العزرعة	تحسينُ المعرفةِ
مهندسي المشروع	ري. ،	ومكافحة أمراض النبات.	ري. ، ومكافحةِ أمراض النبات.	والمهارات لدى المزارعين.
الزراعيين.			زيارات إرشادية يقوم بها	
	خدمات بيطرية لمدة 6	خدمات بيطرية لمدة شمر	مهندسي المشروع	
تدريبُ السلامةِ العمنية	أشمر تشعل زياراتٍ	ونصف تشمل زيارات	الزراعيين.	
للصيادين.	منتظمة.	منتظمة.		
			تدريبُ إدارة المشروعات	
	زيارات إرشاديةٌ يقوم بها	زيارات إرشادية يقوم بها	الصغيرة.	
	مهندسي المشروع	ممندسي المشروع		
	الزراعيين.	الزراعيين.		
	تدريب إدارة المشروعات	تدريبُ إدارة المشروعات		
	الصغيرة.	الصغيرة.		
	ورشات التعلم من الزملاء	ورشات التعلم من الزملاء		
	والأقران.	والأقران.		

تحسينُ الإنتاجية.	تحسين الإنتاجية وتقليلُ التكاليف والفاقد.	تحسينُ الإنتاجية وتقليل التكاليف والفاقد.	تحسينُ الإنتاجيةِ وزيادةُ التنوعِ في المحاصيل. تقليل تكاليف المبيدات.	زيادة دخل العزارعين
إدراك حقيقة عمل الصيادين ضمن مجموعات تسمى " مقية".	كلُّ مستفيدٍ شارك في تحديد شكل التدخلات من خلال عملياتٍ استشارية	كلُّ مستفيدِ شارك في تحديد شكل التدخلات من خلال عملياتِ استشارية	كلُّ مستفيدِ شارك في تحديد شكل التدخلات من خلال عملياتِ استشارية	تعزيرُ المزارعين.
اَلِيةُ الشكاوى	للمستفيدين.	للمستفيدين.	للمستفيدين.	
كلُّ مستفيدٍ شارك في	آليةُ الشكاوى	آليةُ الشكاوى	آليةُ الشكاوى	
تحديد شكل التدخلات من خلال عملياتِ استشارية للمستفيدين.	ورشات التعلم من الزملاء والأقران.	ورشات التعلم من الزملاء والأقران.	دمخ وإشراك المزارعين والنساء الريفيات والجمعيات القاعدية	
مشاركةُ الصيادين في عملياتِ شراء أدوات ومعدات الصيد (التقيمم	دمخ واشراك المزارعين والنساء الريفيات والجمعيات القاعدية الريفية.	دمجُ وإشراك المزارعين والنساء الريفيات والجمعيات القاعدية الريفية.	الريفية.	
الفني للعينات) إدماجُ ومشاركة جمعية الصيادين التعاونية.				



With a population of about 5,000, the Palestinian-Bedouin herding community sits in the northern Gaza Strip,<sup>1</sup> only a few hundred metres from a tall concrete Israeli barrier, in an area called Access Restricted Area (ARA).

Doha lives and works here. The dust roads run through the grasslands and lead to a small opening where her barn stands. She is a mother of three girls and four boys. She is also a shepherdess (3% of the Bedouin shepherds in Gaza are women). Herding and breeding sheep has been her job since her teenage years. Selling livestock has traditionally been herfamily's main source of incom.



بتعدادٍ سكانيٍّ يقدر بحوالى 5000، يسكن مجتمع المربين من البدو الفلســـــطينيين في شمالي قطاع غزة، على بعد خطواتٍ معدوداتٍ من الحدودِ الإســــــرائيلية في منطقةٍ مقيدةِ الحركة وهي (المنطقةُ العازلة ).

PARC & DKH/Gaza/2017: Mohammed Al Madhoun

تعيش وتعتاش ضحي في تلك المنطقة. يتخللُ الأراضي الخضــــراء بعضُ الطرقِ الترابيةِ لتقودَ إلى المدخل الصغير لحظيرة المواشي الخاصة بضحي.

ضـــحي -هي أمِّ لثلاثِ بنات وأربعةِ أولاد- تعملُ راعية مواشــــي، حيث أن 3% من رعاة الأغنام البدو هم من النســاء، عملت نادية في رعي وتربية الأغنام منذ سن المراهقة، فقد كانت تربيةُ المواشي مصدرَ الدخل الرئيسي لعائلتها على مر السنين.



Added to the efforts an ordinary shepherd has to make to earn a living, shepherds in Gaza face dangers due to the continuous violence related to Palestinian Israeli conflict. In July 2014, Israel launched "Operation Protective Edge" against Gaza. The scale of damage resulting from the 51- day escalation in hostilities was unprecedented since the beginning of the Israeli occupation in 1967. All governorates in Gaza witnessed extensive aerial bombardment, naval shelling and artillery fire, resulting in the widespread loss of life and livelihoods. The Access Restricted Area (ARA), due to the proximity to the boarder, was one of the most affected zones.

وبالإضافة إلى المجهود الذي يتوجب على راعي الأغنام بذله لكسب قوتِ يومه، يواجهُ رعاة الأغنام في غزة الأخطار المترتبة على العنف المرتبط بالصــراع الفلســطيني الإسرائيلي. ففي يوليو عام 2014، شنت إسرائيل عملية "الجرفِ الصــــامد" اتجاه قطاع غزة، وكان وقغ الحربِ الأخيرة، والتي استمرت 51 يوما، وخيمًا وغير مسبوق مقارنة بكل الأعمالِ العدوانية التي شــنها الاحتلال الإســرائيلي منذ احتلال إســرائيل لغزة عام 1967، وقد شـــهدت كافة محافظات القطاع أعمال قصـــفِ جوي كثيف وضربات واسعة شنتها المدفعية الأرضية والبحرية؛ ما تســـب في خســـارةٍ واسعةٍ في الأرواحِ والممتلكات بالإضافةِ إلى تعطيلِ سبلِ المعيشـــــــة لشـــــــريحةٍ واسعةٍ من الفلســطينيين، ونخصُ سكانَ المنطقة مقيدة الحركة والذين كانت خسارتهم الأفدح بسبب قرب مجتمعاتهم من الحدود الإسرائلية.

One night in August 2014, a few days after the launch of the Israeli operation, the Palestine Red Crescent evacuated Doha and her family from their home. They stayed at a relative's house and were unable to access their barn to feed their livestock for 25 days. Upon return, Doha found out that only two out of her fifteen sheep survived. The rest had starved to death or been hit by shelling.

"I was in a melt down for a year. It was a shock for us. Now we are standing up again and getting back to life." Says Doha.

Doha is one of the 300 farmers benefiting from Diakonie Katastrophenhilfe's "Improving Food Security and Enhancing Resilience in Gaza through optimized rehabilitation of agricultural infrastructure after the 2014 conflict" project. Implemented by I Diakonie Katastrophenhilfe's local partner, Palestinian Agriculture Development Association (PARC), the project aims to contribute to the recovery of livelihoods, enhance the resilience of farmers, livestock and poultry breeders as well as fishermen. Furthermore, the basic productive infrastructure of the agricultural sector is being partly reconstructed and enhanced to increase livelihood productiveness.

في إحدى ليالي أغســطس 2014، وُبعيدَ أيامٍ من بداية الحملة العســكرية الإسرائيلية، أجلَّه الهلالُ الأحمر الفلسـطيني ضحي وأسرتها من منزلهم، حيث أضــــــطروا للمكوثِ في منزلِ أقاربهم خارجَ القرية، وخلالَ مدةِ مغادرتهم هذه تعذر عليهم الوصــــــولُ لحظيرةِ فإطعامُ مواشيهم والتي تبلغ 25 رأس من المواشي هي جل ما كانوا يصبون إليه، ولكن عند عودتهم و جدوا أن رأسين فقط قد نُجُو، في حين نفقت البقية إما بسبب القصف المدفعي أو بسبب الجوع والعطش.

"أصابني انهيار كامل طال لمدة عامٍ كامل، فكانت صاعقةً حلَّت بنا جميعًا لكننا الآن ننهض من جديد لنعودَ إلى حيثُ كُنَا من قبل" قالت ضحي.

كانت ضحي واحدةً من 300 مزارع استفادوا من مشروع "تطوير الأمن الغذائي وتحسين الصعود في غزة من خلال إعادة تأهيل البنية التحتية الزراعية بعد عدوان 2014" والذي نفذته مؤسســــة الدايكونية الألمانية بالتعاون مع الشـــــريك المحلي: جمعية التنمية الزراعية - الإغاثة الزراعية - ، حيث يهدف المشروع إلى المساهمةِ في إنعاشِ سبلِ العيشِ والتحسينِ من صمود المزارعين ومربِّي المواشي والدواجن بالإضافة المراعية وأيضـــاً تمَّ بشـــكل جزئي إعادةُ بناءِ البنيةِ الإنتاجية الأساسية للقطاع الزراعي والعمل باتجاهِ زيادةِ إنتاجيةِ سبلِ العيش الزراعية.

The project provided Doha with five sheep, a rainwater-harvesting unit, veterinary services, fodder, an automatic feeder and drinker as well as milk for the lambs. "It has been great for the targeted people. It allows us to improve our productivity and therefore our quality of life. It's the first time we participate in such a generous project that covers so of many of our needs." she comments.

As part of the project, Doha's 30m2 barn was rebuilt and improved. "The new barn is safer and has better ventilation. We incorporated a net to isolate the barn form insects, reptiles and snakes. The roof is made of steal and is more robust." she explains.

All rehabilitation processes of the project are conducted in a participatory manner and based on the Build-Back Better (BBB) approach and increasing awareness of the cost-effectiveness of this was of operating. This means that not only is the barn in better condition at the present moment, but that the rehabilitation has increased the resilience to withstand similar and other types of hazards in the future. The consequence is that ultimately farmers/shepherds are more capable to pursuing opportunities to economic improvement and progress.



ُ أجريت عمليةُ الترميمِ على نحو تشاركي وبناءً على مبدأ "إعادةُ البناءِ بشكل أفضل" بالإضافة إلى نشرِ الوعي حولَ إقتصاديةِ هذا التوجه، ما يعني أن تحسينَ الحظيرة لا يسـتهدهُ تطويرَ الوضعِ الحالي فقطُ ولكن يهدهُ لزيادةِ الصـمود في وجه أخطارٍ مماثلة أو مختلفة قد تحلُّ في المستقبل. وقد نتج في النهاية عن ذلك أن المزارعين ومربي المواشي سيتمكنون من السعيّ وراء فرص أخرى للتطوير الاقتصادي. "Additionally, the drinking water comes from the rainwater harvesting units we installed. During this project I learned about water management by using the new automatic livestock waterers. Before we used to spend 30-35 USD on water every month. Now with the integrated rainwater-harvesting units, we can harvest 4 months' worth of water and use the money to cover other immediate needs." says Doha.

Once the lambs are grown up, Doha sells the males and keeps the females. "I calculate that we need around one more year to return back to normal. All the new born lambs survived except for one. I am so grateful to the vets and engineers."

Recovery may be slow but Doha and her family own the tenacity so inherent to the people of Gaza. After a year of participating in the project, she now owns nine sheep.



"كذلك، قام المشــــــــروع بتركيبِ منظومةٍ لجمعٍ مياهِ الأمطار، وقد تعلَّمتُ خلالَ المشــــــــروع كيفيةً إدارة المياه من خلال استخدام سقايات المواشي التلقائية فسابقًا كنا نستملك ما قيمته 30 - 35 دولارا من المياه في الشهر، أمَّا الآن وباستخدامِ نظامِ جمع مياه الأمطار المتكامل يمكننا جمع ما يكفي 4 شهور من مياه الأمطار واستخدام المال الموفر لتلبية حاجاتنا الأساسية" قالت ضحي. ما إن تكبر الحملان، ستبيع ضحي الذكور وتبقي على الإناث في المزرعة، " بناء على حســـــاباتي، سيســــــتغرقنا عامٌ إضافيٌ للعودةِ إلى الوضع الاعتيادي، لقد نجت كل الحملان الجديدة عدا واحدةً فأنا ممتنةٌ لجمودِ الأطباء البيطريين والمهندسين " هذا ما علقت به ضحي. وبالرغم من بطءٍ عمليةِ التعافي، ضحي وأسرتها يتملكون الصـمود والصــلابة وهو الشــيء الذي يميز أهل غزة عن غيرهم .... بعد عام من المشاركة في المؤرث المراحة المؤرث المؤ

# **OSAMA**

In July-August 2014, Israel launched a 51 day attack on the Gaza strip. Aside from the human loss, the majority of the Gaza population also lost its productive assets. According to the Palestinian Federation of Industries, 419 businesses and workshops were damaged, with 128 completely destroyed. With limited activity at the commercial crossings and extensive damage to private infrastructure and other productive assets, business activities were largely paralyzed during the operation. Hostilities forced farmers and herders to abandon their lands, and resulted in substantial direct damage to Gaza's 17,000 hectares of croplands as well as much of its agricultural infrastructure, including greenhouses, irrigation systems, animal farms, fodder stocks and fishing boats. The story of Osama is an example of resilience and recovery.

في الفترة بين شمري يوليو وأغســــطس من عام 2014، شئت إسرائيل هجمةً شرسةً امتدت لواحدٍ وخمســين يومًا على قطاع غزة، فبجانب الخسائر في الأرواح فَقَدَ السوادُ الأعظم من سكان غزة أضُولُهُم الإنتاجية. وبناءً على ما ذكره إتحاد الصـــــناعات الفلسـطينية، تضـرر من الحرب ما قوامه 419 ورشة ومشــروع اقتصادى، 128 منها دُفَرَت بالكامل.

PARC & DKH/Gaza/2017: MARIA DEL MAR MARAIS

إضافةً إلى النشـــاط التجاري وحركة المعابر المحدودة والدمار الذي حل بالبنيةِ التحتية الخاصة والأصول الإنتاجية الأخرى، شلت حركة النشــــاطات الاقتصـــــادية خلال العملية العسـكرية؛ لتدفع الأعمال العدوانية بالمزارعين والمربين إلى تركِ أراضيهم ما تسبب بضرر جذري حلَّ بمساحة 17000 من الأراضي الزراعية وبنيتها التحتية، شاملةً الدفيئات البلاستيكية وتنظّمِ الري ومزارع الدواجن والحيوانات ومخزون الأعلاف وقواربِ الصـــيد. لكن في قصة أسامة مثالٌ عن الصمود والتعافي.

Osama started farming two years before the war. He, his wife and eight children live in Wadi as Salqa, a town in the centre of the Gaza strip near the so called "buffer zone", the territory leading up to the Israeli-manned border fence. The UN refers to this area as "access restricted" or "high risk". Three of Osama's children suffer from an illness that affects their eye-sight. His eldest son Saber (21), works with him at the farm.

The family made a living from breeding and selling chicken. During the 51 day war, an F-16 rocket landed behind their house. They were forced to move to a makeshift shelter in a school building where they stayed for 50 days. Upon return their entire brood of chicken had died of starvation. Additionally, the infrastructure of their farm was partially damaged by the bombing.

تقتاتُ الأســـرةُ من عمِلِها في تربيةِ وبيعِ الدجاجِ، و لكن خلالَ الحرب الأخيرة، سـقط صـاروخ طائرة 6-1-4 خلف منزل أسـرته، ما اصُّطَرُهم للانتقال إلى ملجأ مؤقت مكثوا فـيه 50 يومًا، لـيعودوا بعدها ويُفاجَوُوا بأنَّ فوج الدجاج قد تفق بالكامل بسبب الجوع، وكذلك فقد تدمرت بنيةُ المزرعة التحتية بشـكل جزئيًّ بفعل الانفجار.



PARC & DKH/Gaza/2017: Mohammed AL Dabous



The family survived for year thanks to the support of the social services in Gaza. But things changed when the family applied and took part in PARC and Diakonie Katastrophenhilfe's project. The "build back better "approach was put into practice during the rebuilding of their farm: the nylon net was changed, new external curtains were put in and a pump was installed. A rainwater harvesting unit was also installed to provide drinking water for the chicken, meaning that Osama's family could save around 150 shekel a month (35 dollars) - the price of 4 cubic metres of fresh water. They received 500 chicks and 45 sacks of poultry feed. Additionally Osama and Saber attended a training where he learned about ventilation, controlling humidity and veterinary skills.

مع ذلك، تمكنث الأسرة من النجاةِ بفضــــلِ الدعمِ المقدّمِ من الخدمات الاجتماعية بغزة، لكن اختلفت الأمور عندما تقدم للأســـــرة دعم من خلال مشروع مقدم من جمعية التنمية الزرعية ومؤسسة الدايكونية الألمانية ضمن منهجيةِ "إعادةِ البناء بشـكل أفضل" والتي تمَّ اتباعما خلالَ عمليةِ إعادةِ بناء مـزرعة الدواجن، حيثُ تم تغييـر نايلون التغطية وتم تركيبُ ستائر خارجيةً جديدة بالإضافةِ إلى توريد مضــــخة للمياه، كذلك تم تركيب منظومة لجمع مياه الأمطار لتوفير مياه الشـــــــرب كذلك تم تركيب منظومة لجمع مياه الأمطار لتوفير مياه الشــــــــرب مياه الشــــــــرب (توازي 35 دولار أمريكي) أي ثمن أربعة أمتار مكعبة من مياه الشرب، استلم أسامة خمسمائة صوص وخمسة وأربعين كيس من أعلاف الدواجن. أيضا، وأيضًا حضــر أسامة وصابر ورشة تدريب تعليمية حول التهوية والتحكم بمستوى الرطوبة ومهارات البيطرة.

"The project has helped us survive the day to day life here in Gaza"-stated Osama. "With the first income from selling the chicken we were able to buy more fodder. We are not fully recovered yet, but we are in the process. In the future we want to make the farm bigger, so we produce more and therefore get more benefit".

The chicks take around 35-40 days to reach one and a half kilos. When I visited the farm, they were in the fourth generation of chicks and owned around 2000 of them. "My dream is to be able to build a bigger home, expand my business and be able to cover all my needs independently" said Osama as we said goodbye.



PARC & DKH/Gaza/2017: MARIA DEL MAR MARAIS

# **SAMI**

Sami' (55) lives with his family of seven members, in rural Rafah Governorate, the far south of Gaza Strip. Sami' makes his living by growing vegetables in two greenhouses covering two dunams (almost half an acre). During the Y-16 war, Sami' left his home and land to escape the frequent bombardment and shelling that targeted his locality. When the ceasefire took place, he returned back to find his two greenhouses severely damaged. He also found his crops in a very bad shape due to lack of proper irrigation and care. He described the moment he first saw his greenhouses as "a sad day forever engraved in my mind."

سامي ذو الخامســةِ والخمســين عامًا، متزوجٌ ويعيلُ زوجته وأسرةٌ مكونةٌ من سبعةِ أفرد . يســــــــكنُ سامي في أطرافِ مدينة رفح الشــمالية - في منطقةِ ريفيةٍ أقصــم، جنوبٍ قطاع غزة- وبالإضافة إلى ذلك؛ يملك قطعة أرض تَقَدُرُ بدونمين ومائتي متر، يســـــــــــتغل سامي هذه المســاحةً من الأرض ليعمل مزارعًا، يعتمد اعتمادًا شبه كامل على الانشطة الزراعية لتوفير مصدر للدخل.

PARC & DKH/Gaza/2017: Mohammed AL Dabous

في الحربِ الأخيرةِ على قطاع غزة- صيف عام 2014 - تضــررت المنطقة التي يعيش فيها بشــكل واسع، حيث قصـفت الطائرات الحربية المنطقة؛ مما ادى تدمير مئات المنازل، هذا ما دفع سامي و عائلته لترك المنطقة - كغيرهم من سكان المنطقة- بحثا عن مأوى أكثر أمانًا.

لكن عند إعلان وقف إطلاق النار عاد سامي لمنطقة سكناه، وضُدم من هول ما رأى من الدمار الذي حل بمزرعته ،حيث تم تدمير دفيئتين زراعيتين يمتلكهما "بشكل كبير"، وبسبب غيابه عن المنطقة وعدم العناية بالدفيئات بالشــــكل المطلوب كان المحصـــــول داخلهما بحالة سيئة ، حيث وصف سامه شعوره عندما رأى دفيئاته: "هذا البوم السبئ خُفَرُ مَه ذاكر ته حَفْرًا فَلْ أنساه ما حبت".

Right after the end of the war, Sami' and his family worked hard to salvage whatever was still usable. They succeeded in partially repairing the steel structure of one of the two greenhouses and covering it using rather undamaged plastic sheets. Thus, the repaired greenhouse wasn't perfectly functional, as it was vulnerable to invasive insects and diseases because of the lack of sufficient insulation. Consequently, the crop production of the greenhouse decreased by 60%. "How was I supposed to feed my family and cope with such situation?" Sami' said. Sami' also cultivated the land of the other greenhouse as open field.

وبعد انتهاء الحرب مباشــرةً ، عمل ســامي وعائلته بجد ليجمعوا ما بشـــكل معقول و إن لم يكن كاملًا، حيث كان هناك بعض الثقوب في البلاستيك المغطي للسـقف و ستائر الحماية؛ مما أدى إلى ضعف النمو واصفر ار الاوراق، حيث نقص الانتاح ينسيه 60% عما كان عليه قبل الحرب، إضـــافةً إلى ذلك قام ســــامى بزراعة الدفيئة الإخرى كحقل مفتوح، علمًا بالفرق الكبير بين إنتاجية الحقل المفتوح والدفيئة.

وعلى الرغم من إسترجاع سامي الجزئي لمصــــدر رزقه إلا أنه لم يكن ليستطيع توفير إحتياجات عائلته بسلبب ضعف الإنتاجية حيث إشتكم سامى قائلًا: "كيف يمكن لى أنُ أطعم عائلتى فى هذا الوضع".





Sami' learned about the project "Improving Food Security and Enhancing Resilience in Gaza through optimized rehabilitation for agricultural infrastructure after the 2014 conflict" from his neighbors. He directly applied to benefit from the project through the assigned community based organization (CBO) in his locality. After several screenings he was found eligible to participate in the project alongside 309 other beneficiaries. Once accepted, Sami' was visited by the project staff several times to identify and discuss his rehabilitation needs and possible interventions to Build Back Better and enhance the physical resilience of his greenhouse.

لم يتوانَ ســـــــامي لحظة، فمباشــــــرة قام بتقديمِ الطلب لدى إحدى الجمعيات القاعدية فــي منطقته، وبعد عدة إجـــراءات من قِبَلِ إدارة المشــروع لاختيار المنتفعين منه حســبَ معايير محددة للاختيار، وُجِدَ سامي مسـتوفيًا لشــروط الاستفادة من المشــروع هو و 309 آخرين. وفي المرحلة المقبلة، تمت زيارته من قِبَلِ فريق المشــــــروع لإجراءِ التقييمِ الفنيّ لإحدى دفيئاته، ليتمُّ تأهيلها بما يتماشـــــ مع منهجية الىناء بشكل أفضل ومنهحية الحدّ من أثر المخاطر.

In April 2016, the rehabilitation of his greenhouse took place. It was uplifting for him to witness the process of replacing the roof of deteriorated plastic sheets with new ones. And, the walls of damaged mesh sheets surrounding the greenhouse were replaced with new sheets without any holes. Making use of the project's Build Back Better approach, an entrance composed of two doors that open in opposite directions was installed. This door decreases the possibility of insects entering the greenhouse. Additionally, extra layers of plastic straps were fixed along the arches of the greenhouse as 'wind belts'. Sami' stated that during last winter these wind belts protected the greenhouse from a major storm which damaged many of the neighboring greenhouses.

إلى أن جاء التنفيذُ الفعليّ لإعادة تأهيل الدفيئة، وذلك في بدايةِ إبــريل للعام 2016 ميث تهللث أساريرُ سامي وهو يرى العمالَ يســـتبدلون بلاستيك التغطية القديم المهترئ بالجديد، ويصـــــلحون ما أفســـــدته الحرب. وتطبيقًا لمنهجية المشروع "البناءُ بشـكل أفضــل" تمَّ تركيبُ مدخلًا للدفيئةِ مكونًا من ستارتين من الشبك متعاكستين في اتجاه الفتح؛ لمنع دخول الحشرات، إضافةً لتركيبِ حزامات بلاســــتيكية فوق أقواس الدفيئة لحماية نايلون التغطية من العواصــــف. أفاد سامي بخصوص ذلك انه خلال الشـتاء الماضي قامت أحزمةُ الرياح بحمايةِ الدفيئةِ من عواصة قوية دمرث عددًا من دفيئات الجيران.





The project also covered the rehabilitation of a 120 m3 rainwater harvesting pond. This included replacing the plastic sheeting at the bottom, installing a protective fence around the pond and improving the piping system between the gutters and the pond. The pond collects the rainfall from the rooftops of the two greenhouses. In the pond, rainwater is often mixed with water of other sources (e.g. ground wells etc). The mixed water in the pond is less salty tan the highly saline groundwater of Gaza, and therefore adequate for watering a wider variety of crops including cucumber and watermelon that cannot be irrigated with high salinity water. In addition, in various occasions Sami' was visited by the project's agronomist who trained him to treat some of the diseases that were affecting his crops, advised him regarding safe use of pesticide and taught him about conservative irrigation practices to save water.

ومن ناحية أخرى، فان المشـــــروعَ قد قام بتأهيلِ بركةِ تجميع مياه الأمطار البلاستيكية المهترئة الخاصة بســامي، وهي بســعة 120 متر مكعب، كما تم تسييكها بشبك الحماية المعدني.

تــرتبطُ البـــركةُ بخطُ أنابيب مع مـــزاريبِ الدفيئة، والتــــي تتجمع فيها مياه الأصطار التي تتساقط علم سطح الدفيئة، ليتمُّ خلطُها مع مصــدِر الري القائم فيما بعد، ولكي تســــــــتخدم المياه المخلوطة في الري. فقد مكنت هذه التقنية سامي من أن تكون مياهُ الري لديه صالحةً لزراعةٍ جميع الخضــــــروات، وخصوصا تلك التي لا تحتملُ الملوحةَ الزائدةَ مثل الخيار والشمام.

ولتعظيمِ الفائدةِ من المشــــــروع، فقد تلقَّى سامي عددًا من الزياراتِ الإرشادية من المهندسين الزراعيين في المشروع، حيث تم تدريبُه لعلاج بعض الأمراض التي تصـــيبُ محصـــــوَلَهُ، إضافةً للاستخدام الآمن للمبيدات كما تم تدريبه على الممارسات السليمة في الرى لتوفير المياه.

Directly after completing the rehabilitation, Badeaa' grew a first cycle of sweet pepper (Capsicum annuum) in the rehabilitated greenhouse. He produced 10 tons of peppers and made a profit of \$ 1000 over three months. The yield of the harvest increased by 10% compared to the situation before the damage. Such yield was unprecedented and he attributed it to the training that he had received and to the well isolated greenhouse Sami' received. Now he is growing tomato. "For the time being, the tomato production increased by 20%" he added. Now he is making around \$ 460 monthly income mainly from the rehabilitated greenhouse (compared to average \$ 265 in Gaza; PCBS). Badeaa' uses his income to pay his children's school and university fees and to pay back some of his old depts.

إجمالًا منذ إعادة تأميل الدفيئة حقق ســـامي دخلًا شـــمريًا يُـقَدُّرُ بحوالي 460\$ ومعظمه من إنتاجيةِ الدفيئةِ المؤملة ( مقارنةً ب 265 \$ متوسط الاجور حســـــبُ مركز الإحصاء الفلسطيني) ما مكنه من دفع مصــاريفِ التعليم لأبنائه ودفع جزءٍ كبير من ديونه وتغطية مصاريف اسرته.



PARC & DKH/Gaza/2017: Ahmad Saleh Safi

# **KHALIL**

Fifty-two-year-old Khalil, a fisherman from Beach camp (locally called Al-Shati) located along the Mediterranean Sea coastline western Gaza City, is a father of eight. He owns a small motorboat which he sails with his son, Abdalla. During the 51 day war in 2014, Khalil's boat, fishing nets and outboard engines were partially damaged, as a result of the Israeli heavy airstrikes that hit Gaza's Fishing Port. The total cost of the damages summed up to around \$ 2000. "I have been a fisherman for 32 years. Our life is a daily struggle and we never know what tomorrow will bring us; I live in constant fear of losing our boats and hence the sole source of income to provide for my family." Khalil stated.

في الميناء، مرسه الصـــيادين الرئيســـــي في مدينةِ غزة، يحاولُ العشــرات من الصــيادين أن يتدبروا مصــدَر رزُقِهم اليومي لإطعام اطفالهم. خليل النجار ذو الثانية والخمســـين عامًا هو أحدُ هؤلاء الصيادين حيثُ يسـكنُ في مخيمِ الشـاطئِ الشــمالي في محافظة غزة -القريب من الميناء-.

PARC & DKH/Gaza/2017: Jehad Al Khateeb في ظل هذه الظروفِ الاقتصاديةِ الصعبة التي يمرُّ بها قطاعُ غزةً، يكدمُ خليل ليعيلَ أسرةً مكونةً من 8 أفراد، حيثُ يملكُ خليل قاربًا للصيدِ يعملُ عليه هو وابْنهُ عبدالله.
أوذي خليل كثيرًا خلال حرب صيف 2014، حيثُ قامتُ الطائراتُ الحربيةُ الإسرائيلية بقصــــف ميناء غزة، مما ألحق ضررًا جزئيًا بقاربه، وكذلك تســــبُبض بحرقِ شِبَاكِ و معدات الصـــيد الخاصة به. وقُدِّرت الأضرارُ التي لحقت بقاربهِ ومعداته بألفي دولار.
يقول خليل: "بأنه ورث مهنة الصيد أبًا عن جد" ، فهو صيادٌ منذ 32 عامًا، ويقول كذلك: "أن حياتهم كصــيادين مليئةٌ بالصــعاب اليومية و أنه لا يعلمُ ما يُحْبُئهُ له الغد، و من ثم فهو يعيشُ في خوف دائمٍ من أن يفقد قاربُه وبالتالي فقدان مصدر عيشه و أسرته".

With an income of \$ 200 a month before the war, Khalil could not afford to replace this damaged work assets. During some months, Khalil almost completely lost his only source of income. Additionally, his family suffered huge financial stress that even forced them to make tough choices. "My daughter dropped out of school because I could not pay for her secondary education"- Khalil commented sadly.

In February 2016, the joint PARC and Diakonie Katastrophenhilfe project began its implementation with the goal to enhance the resilience of those affected by the 2014 war. What each of the fisherman received was determined through a needs assessment conducted by the project team. After assessment and discussions, Khalil was provided with different types and sizes of fishing nets as well as a GPS. By equipping Khalil with this new technology, it became easier for him to identify the best fishing spots. Thanks to the different, larger and sturdier fishing nets he can now catch different types and sizes of fish which consequently enhanced his daily catch.

خليل الذي إعتادُ تحصــــــيلُ ما يعادل مائتي دولار فقط شهريًا قبل الحرب لا يمتلكُ مدخراتٍ تمكنُهُ من إعادةِ تأهيل قاربه ومعداتِ صيده مما يُغِنِي فقدائه لمصــدِر رزقِه الأساسي. هذا الوضعُ الصـــعب دفع خليل لاتخاذ قراراتٍ صعبةٍ، منها: حرمان ابنته من التعليم الثانوي؛ نظرًا لعدم قدرته على تحمل تكاليف هذا التعليم.

في فبراير 2016، بدأ مشروع تعزيز صمودٍ المزارعين المتضررين من الحرب، والمُتفَّدُ من فلا في فبراير 2016، بدأ مشروع تعزيز صمودٍ المزارعين المتضررين من الحرب، والمُتفَّدُ من قِبَلِ جمعيةِ الإغاثةِ الزراعية وبالشراكةِ مع مؤسسة الدياكوني الألمانية، حيث تمَّ توزيعُ مدخلاتِ الصحيد بناءًا على التقييمِ الفني الذي نفَّدُهُ طاقمُ المشصروع و حَسُبُ احتياج الصحياد، فقد زود المشروعُ خليل بعدةٍ قطعٍ من شباكِ الصحيد ذاتِ الأحجام والأنواع المختلفة وذلك لتمكينه من الصحيحة في أماكن مختلفةٍ حَسُبُ تجمعاتِ الأسماك، بالإضافةِ إلى بعضِ الملحقات اللازمة لأعمال الصحيحة كالفلين وما شابه، وكذلك حماز GPS لتحديد المواقع.



PARC & DKH/Gaza/2017 Mourad Al Loah



"My catch got boosted by 40% during the season" says Khalil. Therefore, his income proportionally increased to reach \$ 300 a month, which is 50% more than what he used to gain and a little bit above the average monthly wages in Gaza (\$ 265) according to PCBS.

"Now I can provide enough to meet the minimum needs of my family and send my daughter to school again. I hope the situation will continue being calm and that the restrictions on the allowable fishing zone imposed by Israel will be lifted so I can make enough living to compensate for all my previous loses. The Government of Israel limits the fishing zone allowable for Gaza fishers to 3-6 nautical miles, noting that it should be 20 nautical miles as per Oslo Accords. "All I wish is to live my life with my family in dignity and to be able to sail as far as other fishermen do in the rest of the world" - he explained.

يقول خليل:" الآن أصــــبحَ بإمكاني أنُ ألبُي على الأقل الحد الأدنى من احتياجات أسرتي المعيشــية"، فبمســاعدةِ المشــروع تمكَّن خليل من أنْ يســدد جزءًا من ديونه، وقال بأنه سيرســلُ ابنته للمدرســةِ الثانوية لاكمال دراســتها ،ويأملُ ان يبقى الوضعُ هادئًا وأنْ تنتهِ التقييداتُ على مســافاتِ الصـيد، حتى يجلبَ الصــيد الوفير ويُعَوِّضُ ما لَحِق به من خســـــــــــــــــارة. فالحكومةُ الإسرائيلية تقيدُ المدى المســـموحَ به للصـــيادينَ في قطاعِ غزةً من 3-6 ميل بحري علمًا بأنهُ وطبقًا لاتفاقية أوسلو يجبُ أنْ تكونَ مسافاتُ الصيدِ البحريُ المتاحةِ للصيادين 20 ميلًا بحريًا. كما يضــيف خليل: "أن كل ما يتمناه هو أن يعيش مع أشرَتهِ بكرامة، وأنْ نُحريًا كناقه صادى العالم حدث بشاء."

# **MONEER**

Moneer (46) lives in the rural area of Rafah in the south of Gaza with his family of 10. Among them are two children with disabilities. Moneer is a small scale farmer. He owns two greenhouses covering an area of two dunams to make his living. Moneer is motivated and hardworking. He used to cultivate his own greenhouses and rent additional dunams of land adjacent to his property to increase his income.

منير ذو الســــادسةِ والأربعين عامًا، متزوجٌ، ويعيلُ اُشرَةٌ مكونةٌ من عشرةِ أفرد، إثنين منهم يعانونَ أمراضًا مزمنةٌ، بينما الآخرين لازالوا على مقاعدِ الدراسة. يسكنٌ منير في أطرافِ مدينةِ رفح الشـمالية، في منطقةِ ريفيةِ يمتهنُ أغلبُ سُكًانِها زراعةُ الخضـــــــروات في الحقول وكذلك في الدفيئات الزراعية.

PARC & DKH/Gaza/2017: Mohammed AL Dabous

ورثٌ منير أرضه الزراعية والتي تبلغُ مســاحّتها ثلاث دونمات ونصـــف عن والده، حيثُ يوجدُ بها دفيئتين زراعيتين قام منير بانشـــائهما في منتصـــف ثمانينيات القرن الماضي. كما أن منير, مزارعُ نشـــيطٌ و متحفّرَ, إعتادَ أن يســــتأجرُ دفيئات أخرى في نفس المنطقة وبذلك يزيدُ من إنتاجَيْته ويُحَسِّنُ من دَحْله.



In August 2014, during the 51 day war, his locality was heavily shelled. Consequently, his greenhouses sustained significant damages, especially the plastic sheeting and parts of the steel framework. Additionally, Moneer lost all his crop production that year due to shelling and the inability to take care of his crops. "Really, I was unsure about what to do to secure my income" he confessed. "For more than six months, I lived fully on humanitarian aid provided by local and international organizations. It was barely sufficient for the survival of my family. My big challenge was figuring out how to buy the medicines which my kids need."

إلا أن العقدُ الأخيرُ كانَ صــــــعبًا للغاية، حيثُ تعرَّضُ قطاعُ غزةَ لثلاثةِ حروبٍ متعاقبة، لكنَّ الحربُ الأخيرةَ كانت الأقسى بالنسبة لمنير.

ففي شهرِ أغسطس عام 2014 تعرضت منطقتهُ لقصــفِ شديد أدى إلى تدمير جزئيٌ لدفيئاتِه الزراعية، فقد تمرَّق النايلون الفَعْظُي للدفيئات، بالإضــافة إلى ضـــرر واضـــــچ في الهياكل المعدنية؛ مما أدّى إلى تلفِ المزروعات في داخلِ الدفيئات، وهذا أدى بالتالي الى فقدان مصــدر رزقٍ منير، والذي يقومُ من خلاله بتلبيةِ متطلباتِ المعيشةِ لَّاشَرتهِ، بما فيها شراءُ الأدويةِ لَاَوْلادِه المرضى. وبعد فقدانِهِ لمصــــــدرِ رزقِهِ يقولُ منير: "لم أكن أعرق كيفَ أتدبرُ سُبُلَ عُيْشِيْ لأني أمضـيتُ أكثرُ من ستةِ أشهر معتمدًا إعتمادًا كليًا على المســاعداتِ الإنســانيةِ التي تقدِّفُهَا مؤسســاتُ الإغاثةِ الإنســانية لمتضــرري الحرب،و هذه المعونات كانت بالكادِ تكفي لتغطيةِ حاجاتِننا الأســــاســـية وكان التحدي الأكبر والهم الاساسي بالنسبة لي هو شراءُ الأدوية لأطفالي المرضى."

Six month after the war, Moneer bought used plastic sheets to partially repair one of his greenhouses. He also bought seedlings and other inputs on credit and started cultivating tomatoes in one of the greenhouses. However, he encountered several problems as the greenhouse wasn't tightly closed and the insects could penetrate inside and cause frequent diseases. "The plants were very week and ill, leaves were yellow and the growth was very slow" said Moneer. In March 2016, PARC and Diakonie Katastrophenhilfe rehabilitated one of Moneer's greenhouses while the tomato plants were still growing inside. New plastic sheets were installed with special wind belts fixed over the steel arches to protect the roof from heavy storms. Also Moneer was provided with new mesh fence surrounding the greenhouse as well as a double door to decrease insects' accessing the greenhouse.





Furthermore, Moneer was provided with a 100 m3 rainwater harvesting pond to collect rainwater from the rooftop of the greenhouses in wintertime as a drought mitigation measure. "I can easily grow cucumber now with the high quality rainwater. In the past I couldn't grow cucumber because the water that was available was too saline for cucumbers." Moneer added.

Along with many other farmers, Moneer was trained through the extension visits carried out by the project agricultural engineers. Topics of training covered modern production and management practices of different varieties of vegetables, as well as on environmentally-friendly agriculture practices such as composting and the use of organic pesticides. By using organic fertilizer instead of chemical fertilizers, he could help increase the fertility of the soil. "By applying what I learned, I became a better farmer," Said Moneer.

إضافةً إلى ذلك تمَّ إنشاءُ بركةٍ لتجميعٍ مياهِ الأمطار بقدرة استيعابية تصل إلى 100 م°، لجمعٍ مياهٍ الأمطارِ من فوق أسـطحَ الدفيئات كوســيلةٍ للتعايشِ مع أزمتيْ شخّ المياه وسوء جودتها في رفح. بهذا الشـــأن يقولُ منير: "الآن أصبحَ بإمكاني زراعة الخيار الذي يحتاجُ مياهًا بجودةٍ عاليةٍ غير متوفرة في منطقتــي التي تتميرٌ بمياهِ عالية الملوحة لا يستطيعُ الخيار تحملها."

ولتعظيمِ الفائدةِ من المشــروع، تلقى منير تدريبًا وزياراتٍ إرشاديةً متكررةً مع العديد من مســـتفيدي المشــروع في مهاراتِ الزراعةِ في الدفيئات، وتدريباتٍ على إدارة المزرعة واستخدام المبيدات و علاج بعض الأمراض السـائدة، وكذلك التســــميد. وبتطبيقِ هذه المهارات الجديدة إستطاعَ منير تحســـينِ الإنتاجية، وبالتالي زيادة المردود الاقتصــــــادي للأسرة. وكما قال منير: "أصبحتُ مزارعًا أكثر نحاحًا بتطبيق هذه المهارات في مزرعتي".

Within a few weeks after completing of the rehabilitation of the greenhouse, Moneer's tomato plants looked much healthier and were full of fruit. He explained with a big smile that he made a profit of \$1000 by selling his produce. Since then, two crop cycles were planted in the greenhouse. The first one was tomato and the second was cucumber. He harvested ten and seven tons respectively. "Such yield was unusually high" said Moneer. The record shows that he made a profit of \$ 3600 over the nine months (around \$ 400 monthly). Using this income and other sources including the Ministry of Social Affairs support, Moneer can better cover his kids' school and medical care expenses. Moreover, he started to pay back a portion of the loans he used to restart production after the war, making him more financially resilient to deal with future stresses.



PARC & DKH/Gaza/2017: Mohammed AL Dabous



Kamal lives in the Beach Camp, a camp of mainly fishermen western Gaza City. "We were born fishermen. My father was a fisherman and my grandfathers too" Kamal explained. Kamal is 54 years old and has a family of nine.

In August 2014, after Israeli airstrikes on Gaza City's port he found his gearbox destroyed and his boat partially damaged. "We have grown so poor that I cannot buy fishing nets anymore. They are too expensive. I can hardly provide daily food, send my children to school or get appropriate medical care." he added. Kamal used to make \$ 150-200 per month before the war.

يعيش كمال ذو الأربعةِ وخمســــينّ ربيعًا في مخيمِ الشــــــاطئِ الشــماليِّ في محافظةِ غزة مع عائلتِهِ المكونةِ من 9 أفراد. يقولُ كمال:" نحنٌ وُلدُنا صــــــيادين، فوالدي ومن قبله أجدادي امتمنوا الصد".

PARC & DKH/Gaza/2017: Mourad Al Loah

كمال يعتبرُ من أشــــــــدِّ المتأثرينَ بحربٍ صـــــيفِ 2014، حيثُ قامث الطائرات الحربيةُ الإسرائيليةُ بقصفِ ميناءِ غزة، مما حوُلَ معداتِ الصيد الخاصة بكمال إلى ركام بالإضافةِ إلى ضرر جزئيٍّ في القارب الذي يملكه. يقول كمال: "لقد أصبحنا - ويقصــــــد عائلته-فقراء لدرجة عدمِ القدرةِ على شراءِ شبكِ صيدٍ جديدٍ لاسترجاعٍ مصـــــدرِ دخلي فهي مرتفعةُ الثمن و أنا بالكادِ أستطيعُ تَدُبُرَ حاجاتِنا الأساسية من مأكل و مشربٍ و متطلباتٍ مدارس الأبناء و علاجِمِم" و كان كمال يُنتجُ ما يعادلُ 150 - 200 دولار شــمريًا قبل الحرب.

Kamal was selected to benefit from the project after a thorough selection process. Following his selection, Kamal and the project's staff discussed the needs to restore his fishing activities. Kamal explained that he was a member of a group of fishermen. These groups, called "Mageyas", consists of fishermen who team up together by sharing resources and going out fishing together. Mageyas function as a network of solidarity and collective work. Many fishermen in Gaza are grouped in Mageyas.

Utilizing the approach to Build Back Better, this information was used to work with Kamal as part of his Mageya in order to assess their collective needs and to strengthen their existing network.

كمال أصبحَ أحدُ منتفعي مشروعِ تعزيزِ صمودِ المزارعينَ المتضررين. بعد اختياره، تمث مناقشةُ احتياجاتِ استرجاعِ كمال لمصحرِ دخلِه. أوضحَ كمال بأنّهُ عضــوٌ في مجموعةٍ للصـــــيادين فيما يُعْرَفُ بنظامِ " المقية"، حيثُ يقومُ نظامُ المقيةِ على مشــــاركةِ الصـــيادين بعضِهمُ البعض بالأصولِ التي يمتلكونها من معداتِ صيدِ وقواربَ وخلافه بالإضافةِ إلى الصيد معاً. نظامُ المقيةِ هي نظامُ للتكافلِ والعملِ الحماعيّ.

وبتطبيقٍ منهجيةِ "البناءِ بشكل أفضـل" تم التعاملُ مع هذه المعلومات عن نظامِ المقيةِ بإيجابيةِ حيثُ تمُّ تحديدُ الاحتياج الجمعيُّ للمقيةِ الخاصـــــةِ بكمال لتعزيزِ الترابطِ الموجودِ بينهم.



PARC & DKH/Gaza/2017: Mourad Al Loah



Kamal's Mageya consists of his partner Madelene, a university student, whom proudly works as the only fisherwomen in the Gaza Strip, their son Khader, Madelene's brother and a fifth fellow fishermen who is not a relative.

According to project manager Ayed Abed, this project may be the first project to recognize the importance of Mageya networks and use these groups in such way. He explains: "If we would have ignored the reality that fishermen work as part of a group, we would have ended up weakening rather than strengthening Mageya's. By approaching each selected beneficiary as part of their group, we are now enhancing social capital and resilience of individual fishermen as well as their group. We hope other organizations and donors will equally recognize the Mageya system and strengthen it as a mechanism to empower fishermen and women and make them more resilient."

مقيةً كمال، تتكونُ من فتاةٍ تســــــــمه مادلين وهي عله مقاعدِ الدراسةِ الجامعية وعله غير العادة هي لا تخجلُ من العملِ في الصـــيدِ البحريِّ والذي اعتادَ امتهانِه الرجال. ويعتبُرُ كلًا من خضــر ابن كمال واخ مادلين شركاء في المقبة بالإضافة اله شريك خامس.

وفي هذا الإطار يفيدُ مدير المشروعِ عائد عابد: "قد يكونُ هذا المشروعُ هو الأول الذي أدرك قيمةَ العملِ بنظامِ المقيةِ وتعَامَلَ مَعَهَا بهذِهِ الطـــريقة." ويضيفُ أيضًا: "لو أننا تجاهلنا حقيقةً عملِ الصيادين كجزءٍ من مجموعة لَكُتا فعفنا نظامُ المقيةِ بدلًا من تقويَتِهِ وتعزيْزه. لكن بالعملِ مع المســتفيدين على اعتبارِ كونهم شــــــــركاء في مجموعاتٍ نحنُ نعملُ على تعزيز كل من صلادة وراس المال الاجتماعي للصـــــــيادين أفرادًا ومجموعات. لذلك ندعو المؤسســـــــاتِ الأخرى والمانحين على حدُ سواء لإدراكِ قيمةِ نظامِ المقية وتقويةِ هذه الآلية مما سُيشهِمُ في دعمِ الصــيادين والصــيادات وجعلِهِم

Kamal and his Mageya were provided with a new gearbox as well as larger and sturdier fishing nets. They started to catch more fish especially during periods when the fishing zone increased to 9 or 12 nautical miles. His business has expanded, and the other fishermen and woman form his group are also benefiting from the project. Kamal's records show that his income has increased significantly.

Kamal' and his group are now more resilient, more connected and better prepared to deal with future stresses. However, they wish for years and years of peace so they can recover completely and grow much more resilient and independent.

فقد زودَ المشـــــــروع كمال والمقية التابع لما بعدةِ قطعِ من شباك الصــيد ذاتِ الأحجام والأنواعِ المختلفة وذلك لتمكينهِ من الصــيدِ في أماكن مختلفةٍ حَسْبَ تجمعاتِ الأسماك، فقد مكَّن ذلك المجموعةً من صيدِ كمياتٍ أكبرَ وخصـوصًا في الفتراتِ التي زادث بما مسـاحةُ الصــيدِ المســـــــموحةِ إسرائيليًا من 9 الم 12 ميل بحري. وبناءً على ذلك فقد توسَّعُ العملُ في الصــــيدِ لدى كمال والصــــيادين والصــــيادة ضمن المجموعةِ على حدٍ سواء، حيث أفادَ كمال بأنَّ الدخلَ الشمريُ لديه قد تضاعف شكل كسر.

كمال أصبحَ الآن أكثر صـمودًا ومرونةً وأكثر جاهزيةً للتعاملِ مع أيةٍ ضغوطٍ تواجِهُهُ وكذلك الحال بالنسبةِ للمقيةِ كَكُل، حيثُ أصبحوا أكثر ترابطًا. وعلم الرغمِ من ذلك فَهُمْ يأملونَ بسنواتٍ وسنواتٍ من السلامِ والأمنِ ليتعافوا بشــكل كامل وليتمكنوا من تنميةِ وزيادةِ صمودِهم واعتمادهم علم انفسهم.



#### **KAREMA**

Much like many other people in the east of Deir Al-Balah, Karema (50), her disabled husband and their six children, used to depend on agriculture and livestock for their livelihood. Karema used to breed broiler chickens, few goats and was growing most of her food on her 0.7-acre plot of land. When the 51 day war broke out in 2014, Karema and her family left their belongings behind to flee their neighborhood that is bordering the access restricted area. An UNRWA school provided shelter for the whole family throughout the war. When she left her house her poultry farm was operating with a flock of 500 chickens almost to be sold. When she returned home at the end of the war she found her plants had vanished, all chickens had died and the roof of her barn had been destroyed by shells' shrapnels.

PARC & DKH/Gaza/2017: Jehad Al Khateeb عندَ اندلاعِ حربِ 51 يوم عام 2014، تركث كريمة الحيَّ الذي تســـــــكنه والقريب من حدود المنطقةِ العازلة لاجئةً هي وعائلتها - وما اســـــــــتطاعت حمله من متاع - إلى مدرســةِ الأونروا، على اعتبار أنها الملجأ الآمن، لذا فقد أقامت فيها طوالَ مدةِ الحرب. فعندما فرَّت كريمة من بيتها، تركت خلفها مزرعةً للدواجن وبها 500 صــــــوص كانت على وشــــــــك بيعها، وعندما عادت إلى بيتها بعدما وضــــــعت الحرب أوزارها وجدت مزرعتها قد دُمَّرت وجميعُ صيصــــــــــــانِها قد هلكت وسقفُ الحظيرةِ قد دُمَّر بفعلِ الصواريخ.

She used to breed 500 chickens in each production cycle and had three or four cycles per year. This provided an average income of \$ 180 per month from poultry farming alone. This amount supplemented the financial support Karema's family receives from the Ministry of Social Affairs. After the war Karema and her family became completely dependent on aid.

The war had left Karema without money to restart farming again, so she decided to submit her case and request assistance from the project implemented by PARC and Diakonie Katastrophenhilfe. This project was funded by the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development (BMZ), utilizing a Build Back Better approach. She was found eligible and her barn was reconstructed with a better design that made her barn more resilient than before.

فقد تركث الحــربُ كــريمة مدينةً ولا يوجُدُ لديها أموال لإعادةِ بناءِ المــزرعة أو زراعةِ أرضها، لذلك قررث تقديمَ طلبٍ يشــرح حالتها، ويطلب المســاعدة من خلال مشـــروع تنفذه الإغاثةُ الزراعيةُ ومؤسســــةُ الدياكوني الألمانية والمُمَوَّلُ من مؤسسةِ التعاونِ الألماني (BMZ) من خلالِ تطبيقِ منهجيةِ "البناءُ بشكِل أفضــل" حيثُ تمَّ اختيارها للاستفادة، وتمَّ اعادةُ بناءِ وتصـــميمِ مزرعتها بشـــكل أفضـــل لجعلِها أكثر صمودًا ومرونةً من قبل.





The new barn is equipped with better ventilation and designed to keep reptiles and insects out. In March 2016 she received all the necessary inputs for a first production cycle of poultry farming: 500 chicks as well as basic medication, vaccines, fodder and wooden flakes for the soil. After 40 days of rearing the 500 chicks, Karema had ensured a very low mortality rate of 3½ compared to the 10½ on average in the Gaza Strip. After this first production cycle, Karema continued to have five more production cycles over nine months. This resulted in an average monthly income of \$ 350 which is more than the average monthly wages in Gaza (\$ 265 per month).

"My life is getting easier. The income is sufficient to buy medicines for my ill husband and to cover my family expenses." said Karema. Thanking PARC and Diakonie Katastrophenhilfe for the support, she added: "This kind of support is a gift of the almighty, I now own assets, knowledge and I am motivated to discover my capability and develop self-confidence."

المزرعةُ الجديدةُ تمَّ تجميزها بوســـــــائلَ تهويةٍ وأخرى للحمايةِ من دخولِ الزواحفِ والحشـــرات، حيثُ أنَّ كريمة تلقَّت في شهر مارس 2016 كلَّ المســـتلزماتِ الأساسية للدورةِ الإنتاجيةِ الأولم، وهي كالتالي: 500 صوص وادوية بيطرية وتطعيمات اضافة الم النشارة الخشيية والاعلاف.

وبعدَ 40 يومًا من تربيةِ 500 صوص، حققت كريمة معدلًا منخفضــــــَا جدًا من النفوق وصــــلَ إلى 3% من الفوجٍ مقارنةً بمعدل نفوقِ الدواجن في قطاعِ غزةَ، والذي يعادلُ 10 %، وبعد الفوج الأوُّل أكملت كريمة فوجًا تلوّ الآخر لتكْمِلَ 5 أفواجٍ خلالَ 9 أشهر، والذي وفَّر لما معدلَ دخل يسـاوي 350 \$ وهو ما يزيدُ عن معدلِ الْاجورِ الشـهريّ في قطاع غزة والذي يعادلُ 265 \$.

وتقولُ كريمة، أضحتُ أمورُ إدارة حياتي ومعيشتي بعد المشروع أسهل، فمن خلالَ ما جنيتُ من دخل فاستطعتُ تغطيةً مصاريفِ عائلتي ودفعٌ مصاريفِ علاجٍ زوجي المريض. وختامًا تشـــكر كريمة مؤسســـة الإغاثةِ الزراعية والدياكونيا لهذا الدعم الســـخي، وتضـــيف كان هذا المشـــروع هديةٌ من الله لي، فأنا أملكُ الآن مزرعةً دواجن وأملكُ المعرفةُ الكافيةُ لتربيةِ الدواجن من خلالٍ ما اكتســـبته من مهاراتٍ خلالُ التدريب، فانا الأن أختبُر قدراتي التي تطورت إلى مزيدا من الثقة بالنفس.

## **SUAAD**

Suaad (42) is a mother of three teenage boys. She lives with her husband and disabled mother in-law in the east of Deir Al-Balah. Their house is located close to the access restricted areas and border with Israel.

Eight years before the 2014 war, Suaad started to provide for her family's livelihood by breeding chicken and cultivating some vegetables and wheat. She used to own and manage three poultry barns with a total surface of around 700m<sup>2</sup>. A major portion of Suaad's income used to come from the 3000-4000 chickens that were bred with each production cycle, which she did once or twice or year.

سعاد البالغة من العمر إثنين وأربعين عامًا، تســـــــكنُ سعاد مع عائلـــــــتما المكونة من زوجِما وثلاثة من أولادها ووالدة زوجها السبعينية المريضة في منزلهم في اقصہ شرق مدينة دير البلح، ولا تبعد عن الحد الفاصل مع إسرائيل سـوى مئات الأمتار- فقط - أي أنها تقعُ في المنطقة مقيدةً الحركة.

PARC & DKH/Gaza/2017: Mourad Al Loah

سعاد التي تعيشُ حياةً بسـيطةً وكادحةً تتدبُرُ معيشــتما من خلالِ تربيةِ الدواجن التي المتمنوها قبل حرب 2014 بحوالي ثماني ســنوات، وبالإضــافة إلى ممارســـةِ بعضِ الأنشـــطةِ الزراعيةِ المســـاندة، مثل زراعةِ الخضــــروات والقمح؛ بغرض الاستخدام الشخصي، كانت سعاد تمتلكُ وتدير ثلاثٍ مزارعُ دواجن بمسـاحةٍ إجماليةٍ تصـلُ إلى 700 مـُ، حيثُ تقومُ سعاد برعايةٍ ما بين 3000-4000 صوص لدورةٍ أو دورتين سـنويًا، علمًا أنَّ هذه المزارع كانت المساهم الأكبر في دخل سعاد وعائلتها.

Like many people throughout Gaza, Suaad left her home and poultry farms at the beginning of the 51 day war in 2014. She sought shelter in an UNRWA building as Israeli bombs were falling. When she left her house, her poultry farm was operating with a flock of 4000 chickens that were almost ready to be sold. Due to direct bombardment that damaged the barns and the inability to take care of the animals, all chickens died. Additionally, Suaad lost the crops she was cultivating in her vegetable garden, including; okra, zucchini and tomato. Days after the ceasefire, Suaad returned to her home and was shocked to find her livelihood destroyed.

Soon after the war, Suaad and her family tried to rebuild their poultry farm. Her husband had built a small hut under their home, using some plastic sheets and a wooden frame. Suaad equipped the hut with few of the undamaged chicken waterers and feeders from the destroyed barns. Unfortunately, she was not able to purchase the chicks and fodder for a new flock.

بعد انتهاءِ الحربِ مباشرةً حاولت سعاد إعادةً بناءِ مزارعها، حيث قامٌ زوجها ببناءِ كوخٍ صغير بجوار المنزل مســـتخدمًا الأغطيةَ البلاستيكية وألواحِ الخشــب. ثم جمعت العائلةُ بعضَ المعداتِ التي لازالت صـــالحةُ للعملِ من عَلافات وســــقايات ومدافئ، وتمَّ تجميرٌ المزرعةِ ذات المســاحةِ الصـــغيرة. لكنَّ سعاد لم يتوفرُ لما إمكانيةً شراءِ الصـــيصـــان والآغلاف.



PARC & DKH/Gaza/2017: Mourad Al Loah



Suaad says that "she never lost hope." She successfully applied to benefit from the project through the local community based organization in Wadi el Slaqa. The project team visited Suaad's farm to discuss and technically assess the needs for restarting her small business and rehabilitate her poultry farm. And in March 2016, PARC and Diakonie Katastrophenhilfe provided Suaad with 500 chicks and the necessary poultry farming requirements: 34 sacks of fodder, 10 sacks of wood flakes and some veterinary drugs. Utilizing the Building Back Better approach, the barn was upgraded to become more resilient and adjusted to the summer heat by allowing for improved ventilation. "Thanks to this project, my family has restored its livelihood," says Suaad.

"لم أفقدُ الأمل" تقول سعاد، وبالفعل ظهر بصــــيـّ أمل حيثُ سمعت عن المشــــــروع، فبعد تقديم طلب الاستفادة من خلالِ جمعيةِ تنميةِ المرأة الريفية - وادي السـلقا-، وبعدَ الفرز الأوَّلي للطلبات وتدقيقها ضمن معايير الإختيار، تم عملُ زيارةٍ ميدانية من قبل الجهةِ المنفذة وذلك للاطلاع علــــــ موقع المزرعة، وتمتُ الموافقةُ على طلبِ الاســــــــــتفادة بعد التأكد من جهوزيةِ المـــزرعة، وتم تحديدُ أولويات واحتياجات المـــزرعة وموافقتها للمعايير الصحية والبيئية.

وفي حماس شديد انبرت سعاد بالحديث عن أنشطةِ المشــروع والمدخلات التي استلمتها فقالت: "تم تزويدنا بـ500 صوص ومســـتلزماتها من العلف 34 كيس، 10 اكياس نجارة ومجموعةِ أدويةٍ بيطـرية"؛ توظيفًا لآلية إعادة "البناءُ بشكل أفضـل" تم تحسين بناء المزرعة لتصـبحَ أكثرَ قدرةٌ على توفيرِ التهويةِ الجيدةِ صيفًا و الدف شتاءً. وتعلق سعاد قائلةً: "شكرًا للمشـــروع فقد استعادت أسرتى مصدرً دخلهًا".

As a beneficiary of the project, Suaad was also invited to participate in veterinary training sessions that were organized by PARC and Diakonie Katastrophenhilfe. During the training sessions, recipients shared experiences and learned how to better take care of their chickens from day one until the day of selling. Practical advice was given about ventilation, exposure to sunlight and a variety of other useful skills. "We have even learned to diagnose some diseases, identify the required doses of medication and to prevent outbreaks of diseases," said Suaad. Receiving these different types of assistance, Suaad said she was "convinced that she can sustain her livelihood again". The depth of her success is clear from the high productivity rates and a minimal mortality rate among the young chicks. She only lost 12 baby chicks out of 500 which were provided to start her first cycle after the war. At the end of that cycle, the average weight per chicken was 15% higher than her previous cycles. "These percentages were very impressive and can be attributed to Sugad's good application of her improved skills in breeding and veterinary care." Imad the project's Field Supervisor stated.



PARC & DKH/Gaza/2017: Emad Al Jayyar



As all input was provided by the project, Suaad could consider the \$ 2300 from selling the chickens from her first cycle as pure profit. She decided to use this profit to invest and expand her breeding activities by partly rehabilitating her other two poultry barns. One year later, Suaad managed to run another four full production cycles of 1500 chickens each. After deducting the costs for fodder and other inputs, she gained around \$ 550 in each cycle. Suaad now has an average monthly income of \$ 330 thanks to the poultry farms alone. This is a relatively good income, compared to \$ 265 as the average monthly wage in Gaza. Suaad ended her talk saying "I am proud of my effort and patience that wasn't lost. We restored our livelihood and now I am more assured regarding the future of my children and family. I am so grateful to all those who participated in this project."

### **SEHAM**

Seham is a determined and strong farmer living in Rafah, the far south of the Gaza Strip. She is 50 years old, a mother of seven children and outlived her husband. With her family she used to farm three one-dunam greenhouses with a total surface of 3000 m2. Their hard work brought an income of about \$300 a month.

In the 2014 war Seham's greenhouses were partially damaged as a result of the Israeli airstrikes that hit their localities. Seham stated "It was a horrible situation when I lost my livelihood assets."



Seham and her family tried to fix the greenhouses using some old plastic sheets and nets. However, her productivity went down. Seham was at the point of losing hope when she heard about the project funded by the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development that aimed to support small-scale farmers affected by the 2014 war.

A natural leader, she gathered a group of greenhouse farmers and met with the community based organizations in her locality to know more about the project activities and the beneficiaries' selection criteria. She learned that female farmers were explicitly encouraged to apply.





Seham fulfilled all the selection criteria and was selected. In March 2016, one of her greenhouses was rehabilitated. New plastic sheets were installed with wind belts fixed over the steel arches to protect the roof from strong storms. Moreover, new mesh nets surrounding the greenhouse as well as a double door were installed to prevent insects from entering. Furthermore, the construction of a rain water harvesting pond tackled the high salinity level of ground water. With the capacity of 100m3, it collects the rainwater falling on the greenhouse rooftops during winter. In summer the pond is usually used for storage of irrigation water.

The tomato production in her greenhouse increased from about seven to twelve tons. This is thanks to the proper sheeting that blocks insects and pets to come in – reducing the need for insecticide treatment.

جميعُ شروطِ الإختيار انطبقت على سهام وبالتالي إستطاعت الاستفادة من المشـــروع، في منتصــفِ مارس 2016 تمَّ إعادةً تأهيلِ إحدى الحمامات الزراعية لســـهام، حيث تمَّ تجديد نايلون التغطية للدفيئة بالكامل، مع وضــعِ حزاماتٍ بلاســــتيكيةٍ لحمايةٍ نايلون التغطية من العواصف، كما تمَّ لمُّ جوانبَ الدفيئةِ بالشــــــبك البلاستيكي لحمايتها من دخولِ الحشراتِ الضارة ومدخلِ الدفيئةِ كذلك ـ ومن الجديِر ذكره، فإنَّ المشروعُ قد عالجُ ملوحةَ المياهِ الجوفيةِ المتزايدة في المنطقة، وذلك من خلال تقديمِ مصـــادرُ مياهِ غير تقليدية "كالحصادِ المائيّ" وذلك من خلال انشـاءِ بركةِ مياهِ بلاستيكيةٍ بسعة 100 متر مكعب حيث يتم تجميع مياه الامطار التي تتساقط على سطحِ الدفيئة في فصلِ الشـتاء، بنما تستخدمُ في فصلِ الشـتاء،

بعدَ عمليةِ التأميلِ للدفيئة لوحظً ازدياد في إنتاجيةِ محصــولِ الطماطم من 7 - 12 طن في الموسم، ويرجعُ الفضــلُ في ذلك للحمايةِ التي توفَّرت بفعلِ الصــيانةِ والتي منعت حخولَ الحشرات والآفات كما وقللت من استخدام المسدات الزراعية . After the production of tomatoes, Seham decided to cultivate cucumber. This was possible for the first time in years thanks to the good quality rainwater she harvested, providing less saline water to the sensitive cucumber plants. The production yielded a total of seven tons of cucumbers in a time span of four months, which is two tons more than the average production.

Mr. Mohammed el Madhoun, one of the field supervisors of the project stated that "Seham is now able to diversify her crops, which results in more resilience and increased revenues."

المهندس محمد المدهون أحدُ المشــــــرفين الميدانيين عُبْرَ عن الوضعِ لدى المزارعة سمام بالقول:" سمام الآن تنوع بين محاصيلها وهذا ما يســــاهم في تعزيز الصمود وزيادةِ الربحية"





**Ahmad Saleh Safi** 

Using some of the profit she made from cultivating the rehabilitated greenhouse Seham succeeded to better repair the other two greenhouses. Now Seham is preparing for the next harvest through sterilizing the soil and booking her seedlings at the nursery. Within a few days, she will start to plant tomato plants.

In less than one year Seham earned about \$ 6400 cultivating the rehabilitated and other two greenhouses, making a monthly income of \$530. This income is expected to increase further after fully repairing the other two greenhouses. It will allow Seham to start paying of her debts while she provides for her family.

وإضـــافةً لذلك فقد نجحَت ســـهام من خلال هذا العائد المالي من إعادة تأهيل سريعٍ للدفيئتين اللتين كانتا قد تضــــررتا أثناءَ الحرب الأخيرة، وتمت زراعتمما بمحاصيل أخرى، ســـمام الآن تحصُّر لدورة إنتاجية أخرى وذلك من خلال تعقيم التربةِ وحجز الأشتال، ففي غضون أيامٍ ستقومُ بزراعةِ البندورة مرةً أخرى.

خلالَ أقل من عامِ استطاعت ســمام تحقيق ربحٍ يقدرُ بحوالي 6400 \$ من زراعة الدفيئة المستهدفة، إضافةً للدفيئتين الأخريين؛ لتحصــلَ على دخل شمريٌّ بحوالي 530\$. هذا الدخل الجيد من المتوقع أن يمكنها من ترميم الدفيئتين الأخريين بصـــــورةِ كاملة، كما سيمكنها من سدادٍ ديونها وتغطية مصاريف معيشتها وأسرتها.

#### SOFYAN

Sofyan (42), his wife and their eight children fled their home town Wadi Al-Salqa several days after the start of the war on Gaza in 2014. The village is located close to the border with Israel and was heavily bombarded throughout the 51 days of war. Sofyan and his family were given shelter by a relative living in Deir el Balah. When Sofyan returned home during one of the temporary ceasefires, he found that a large portion of the houses in the vicinity of his home were reduced to rubble or rendered uninhabitable by Israeli shelling and air strikes. "The scale of loss and destruction in the village during the 2014 conflict was catastrophic" said Sofyan. "I found my home and the 225 m² poultry farm next to it severely damaged after a tank had shelled the area." Sofyan's flock of 2500 chicken had died as a result of the lack of proper feeding, watering and care. He estimated the total losses around \$ 10,000. "I lost my assets and livelihood for which I had indebted myself with \$ 3,000. I suddenly had to rely on humanitarian assistance" he added.

سفيان مزارعٌ يبلغُ من العمرِ إثنين وأربعين عامًا وهو أَبُ لأسـرةٍ مكونة من ثمانية أطفال وزوجته، ترك ســــفيان عائلته في القرية في وادي الســــلقا؛ بحثًا عن ملجأ أكثر أمنًا في منزلِ أحدَ أقارِبه في مدينةٍ دير، وبعد أيامٍ من بدءِ حرب 2014، علمًا أنَّ القريةَ تقعُ بالقـربِ من الحدودِ الشرقية والتي تعرضت لقصف شديد خلالً 51 يومٍ من الحرب.

PARC & DKH/Gaza/2017: Mourad Al Loah

وكانت صحدمةً ســفيان الكبرى لدى عودتِه إلى القريةِ حينَ رأى جزءًا كبيرًا من منازِلِ الجيران قد تحولت لأكوامٍ من الردم، أصبحت غيرَ صالحةً للســـكن بفعلِ القصـــف المدفعي الإسرائيلي و الغارات الجوية. يقول سفيان: "إن حجمً الدمار في القريةِ كان كارثيًا." ويضـــيف: " لقد وجدت منزلي و حظيرة الدواجن ذات المســـاحة 225 م² قد أصابهما دمارًا كبيرًا بســـبب القصــــف المدفعي، علمًا أنّهُ فقد 250 صوص بســبب نقص العناية و التغذية، ويقدر سفيان خســـائره الإجمالية بحوالي 10,000 دولار أميركي. مستهجنًا بالقول: " لقد خســرت مصـــدر رزقي الذي استدنت ثلاثة آلاف دولار لأقيمه ثمَّ تحولتُ فجأةً إلى معتمد على المساعدات الانسانية".



**Mourad Al Loah** 

Several months later, Sofyan heard from the Imam at his mosque that PARC and Diakonie Katastrophenhilfe started a project to support the re-establishment of farms affected by the 2014 war. He decided to apply at the community based organization supporting the project implementation. In March 2016, after the screening and selection process, Sofyan was provided with 500 chicks along with the necessary farming requirements such as 34 sacks of fodder, ten sacks of wood flakes and a set of chicken veterinary drugs.

ومضت الشهورُ ثقيلةً على سفيان، حين جاءته البشرى من شيخ المسجد، بأنَّ هناك إعلانات عن مشروع تحسين الأمن الغذائي وتعزيز المرونةِ في قطاع غزة، والذى تنفذه الإغاثةُ الزراعية ومؤسســـــــــــةُ الدايكوني الألمانية، والذي يستمدق متضرري حرب 2014. وكما يقول سفيان: "عندما قرأت إعلانَ المشــروع واطُّلعتُ على شروطِ الاختيار كنت مقتنعًا أنني سوف أكون من ضمن المســـتفيدين من المشـــروع، وذلك لانطباق شروط المشــروع على حالتي بشـــكل كبير". وبعد فرز الطلبات وانتهاء عملية اختيار المستفيدين، تم تزويد سفيان بـ500 صوص ومستلزماتها من العلف 34 كيس، 10 أكياس نجارة ومجموعة أدوية بيطرية. Moreover, PARC and Diakonie Katastrophenhilfe offered training on best practices for broilers breeding and animal care taking. A veterinarian was assigned to visit the farms of each of the project beneficiaries during their first production cycle to check on the health of the chickens. He provided specific advice and tailor made recommendations to Sofyan based the situation in his farm and his farming practices. "Each flock of chickens will encounter some diseases over its life span. But the training taught me how to handle different diseases in a cost-effective way so that I can succeed and my flock can fourish", Sofyan said.





PARC & DKH/Gaza/2017: Mohammed AL Dabous

As a result of hard work and the guidance provided by the project team and the veterinary, Sofyan reduced his usual mortality rate to only 2% of his flock, resulting in a sales price of \$2200 for the complete flock.

While some other project beneficiaries had to use the incurred income on living expenses, Sofyan decided to utilize the full profit to expand his barn to an area of 365 m2. In the expanded barn, he managed to have four more cycles of 3500 chickens each. Thanks to the provided input for his first cycle after the war, Sofyan is now making a monthly profit which is many times higher than before the war. This has enabled Sofyan to pay off all his debts while providing a good standard of living for his family.

ونتيجةً للعملِ الشـــاق والدؤوب والإرشاد المســـتمر الذي قام به طاقم المشـــروع والطبيب البيطري استطاع سفيان ان يقلل نســـــبة الوفيات – الفاقد - الى 2% ليبيع الفوج بمبلغ 2200 دولار للفوج.

# جمعية التنمية الزراعية (الإغاثة الزراعية) Agricultural Development Association (PARC)

© Diakonie Katasrophenhilfe /PARC, 2017

This work is licensed under creative commons attribution – non-commercial license

Aug - 2017





